

# LES LEÇONS APPRISES

**SERVICES DE CONSEIL POUR LA RÉALISATION D'UNE  
ÉTUDE DE FAISABILITÉ POUR LA MISE EN ŒUVRE DE  
L'OUTIL DE MARQUAGE DU BUDGET RESERVE AU  
CHANGEMENT CLIMATIQUE (CBT) EN**

**NAMIBIE**

**5 mars 2020**



# POINTS DE VUE

- INTRODUCTION AU PROJET CBT EN NAMIBIE
- DÉCISIONS IMPORTANTES POUR LE DÉVELOPPEMENT DE CBT EN NAMIBIE
- ARCHITECTURE DE CBT GFP ET MODÈLE CBT
- CONCEPTION TECHNIQUE
- CONCEPTION DE L'EXÉCUTION



# Introduction - Objectifs

## 1. Objectifs

- Réaliser une étude de faisabilité pour déterminer la viabilité du CBT dans le budget de la Namibie.

## 2. Portée

- Identifier la portée, les critères et les approches méthodologiques pour la mise en œuvre du CBT en Namibie, sur la base des meilleures pratiques internationales, développer le modèle de classification des dépenses liées au changement climatique, valider le modèle CBT proposé et soumettre le rapport final.



# Produits livrables

1. Rapport de lancement
2. Un rapport final avec un modèle TCC développé pour la classification et des directives de mise en œuvre.
3. Présenter et valider le modèle CBT proposé lors d'un atelier avec la participation de représentants du ministère des Finances, de la Commission nationale de planification et d'autres ministères concernés.
4. Ajuster la méthodologie afin d'incorporer les commentaires et les réactions des principales parties prenantes.
5. Soumettre un modèle de rapport final pour le marquage du budget climatique pour la Namibie.
6. Fournir un soutien sur le terrain au ministère des Finances et à la Commission nationale de planification dans l'application du modèle CBT suggéré, y compris la préparation des rapports budgétaires sur le financement du changement climatique.



# Décisions importantes pour le développement de CBT en Namibie

- Budget et ou dépenses réelles
- Budget récurrent et/ou de développement
- Centralisé ou décentralisé
- Budget et ou activités financées par l'extérieur (prêts et ou subventions)
- Gouvernement central, gouvernement local et régional, organismes parapublics, entités privées (organisations non gouvernementales).
- Standardiser les formats de rapports internationaux ou les adapter aux politiques nationales.
- Vote ou niveau économique ou niveau du programme ou niveau de l'activité
- Système automatisé ou manuel
- Responsable du marquage
- Les rapports à produire



# Qu'est-ce que le suivi du budget climatique ?

- Qu'est-ce que le CBT ?
- Le CBT est un outil budgétaire permettant de surveiller et de suivre les dépenses liées au climat dans le système budgétaire national. Il s'agit d'un processus d'identification, de mesure et de suivi des dépenses publiques liées au climat, mené par le gouvernement.
- Le marquage budgétaire est également utilisé pour le suivi de la pauvreté, du genre et des objectifs de développement international.
- Objectif du CBT

Soutenir la mobilisation de financements externes supplémentaires

- en identifiant régulièrement le déficit de financement, et
- démontrer l'engagement du gouvernement et le cofinancement des programmes. Lors de l'élaboration de la proposition de CBT, les options doivent permettre et faciliter la mobilisation des ressources pour la gestion du changement climatique.



# Modèle générique du CBT

- Objectif et contexte du modèle
  - Objectifs clés
  - Objectifs du CBT et du CC
  - Architecture du modèle CBT
- Conception technique
  - Dépenses pertinentes du CC
  - Méthodologie de classification
  - Interaction avec le système de gestion des finances publiques
- Conception de la mise en œuvre
  - Modalité de mise en œuvre globale
  - Procédures de marquage
  - Format de rapport sur les résultats du marquage
  - Attribution des rôles des parties prenantes



# Objectifs du CBT et du CC

- Fournir des ressources financières sûres et adéquates pour des investissements efficaces en matière d'adaptation et d'atténuation.
- Renforcer les capacités et les synergies aux niveaux local, régional et national.
- Intégrer efficacement le changement climatique dans les politiques, les cadres institutionnels et les cadres de développement.
- Développer des actions et des stratégies pour atténuer le changement climatique
- Élaborer et mettre en œuvre des stratégies et des actions d'adaptation appropriées qui réduiront la vulnérabilité



# Architecture du modèle PFM et CBT

- Loi sur les finances de l'État
- Rôles et responsabilités pour le CBT et le processus budgétaire
- Approche budgétaire
- Structure du budget et des codes de compte
- Systèmes informatiques au niveau national
- Le PFM au niveau sous-national
- Dépenses de la CC financées par les entreprises publiques et les donateurs



# Principes directeurs (1)

- **Dépenses pertinentes du CC**
  - Prise en compte des domaines d'intervention stratégiques du NCCP
  - Définir ce que sont les dépenses liées au changement climatique
  - Évaluer et décider des mesures budgétaires à marquer
  - Développer un système de classification des dépenses
  - Identifier les résultats / besoins d'information attendus du CBT.

## **Méthodologie de classification**

- établir un lien entre le système de classification et les classifications internationales, ce qui permet d'effectuer des comparaisons entre pays.
- **Évaluer les dépenses du CC**



# Principes directeurs (2)

- **Interaction avec le système de gestion des finances publiques**

- Considérations relatives au plan comptable
- Niveau d'automatisation
- Lien avec le budget et ou avec les dépenses réelles
- Lien avec les sources de financement (qu'est-ce qui est déjà saisi dans le PFM ?)

## **Namibie**

- Les budgets opérationnels sont réalisés en Excel, le NPC utilise une base de données pour gérer le budget d'investissement. Les budgets sont liés au système IFMS par COA.
- Le IFMS est coordonné par le ministère des Finances et utilise COA international.
- IFMS a relié les dépenses réelles aux budgets par le biais d'un COA similaire.
- Pas de lien entre le système du gouvernement central et le gouvernement sous-national PFM
- Même fin d'année pour la plupart des entités du secteur public



# Principes directeurs (3)

- **Qui collecte les données ? (Experts, Ministères de tutelle, Combinaison ?**
- **Procédures de marquage**
  - Pendant la planification, lorsque les activités sont développées (par les ministères de tutelle)
  - Après l'introduction du budget initial dans le système
  - Dépenses de marquage
- **La validation du CBT peut être effectuée par l'un des ministères des finances, le bureau de l'auditeur général ou par un examen indépendant par les pairs.**
- **Format de rapport sur les résultats du marquage**
  - Lier le format aux objectifs de la mise en place de CBT et aux destinataires de l'information



- **Attribution et clarification des rôles**

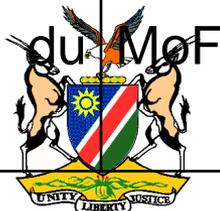
# Attribution et clarification des rôles

- Nous devons identifier les parties prenantes pour les points suivants :
  - Dépositaire de la CBT
  - Base d'identification des dépenses du CC
  - Conception de la procédure de marquage
  - Marquage
  - Validation
  - Reporting



# PROPOSITION DE CONCEPTION FINALE - **responsabilités**

<b>Processus</b>	<b>Conception proposée</b>
Identification du CCRE	Réalisé par les ministères de tutelle sur les feuilles de calcul PIF/MOF
Classification du CCRE	Réalisé par le MEFT avec l'aide des ministères de tutelle.
Evaluation du CCRE	Réalisé par le MEFT avec l'aide des ministères de tutelle.
Periode de marquage	Pendant le processus budgétaire
Responsable de la validation marquage	du MoF



# PROPOSITION DE CONCEPTION FINALE - GRN COA

Code	Description
03	Indicateur
20	Vote
02	Division principale
000000	Programme / sous-programme / activité
107	Sous-division
0000	Article
008041	Projet
000000	Centre de coûts
00	Entité déclarante



# PROPOSITION DE CONCEPTION FINALE - structure de marquage proposée

Code	Description
X	non pertinent (0) CCRE (1) *
X	Adaptation (1) atténuation (2)
X	Très pertinent (1) Pertinent (2) Neutre (3)
Xx	Domaine d'action stratégique :



# proposition de conception finale - marquage

Code	Description
03	Indicateur
20	Vote
02	Division principale
000000	Programme / sous-programme / activité
107	Sous-division
0000	Article
008041	Projet
000000	Centre de coûts
00	Entité déclarante
11119	CCRE très pertinent, pour l'adaptation, sur le domaine d'intervention stratégique des groupes vulnérables.



**Merci.**

