



# Libérer le potentiel : Présentation du nouveau programme de CABRI pour améliorer la gestion numérique des finances publiques en Afrique

18 avril 2024 |  
10 00 - 11 45  
(TMG)

BILL & MELINDA  
GATES foundation

CABRI  
SE CONNECTER • PARTAGER • RÉFORMER

Dans toute l'Afrique, les gouvernements examinent les moyens d'améliorer la prestation de services et les systèmes internes grâce à des technologies numériques. La mise en œuvre de ces réformes numériques est chronophage et requiert du capital politique et des fonds importants (Long et al., 2023). Trop souvent, la mise en œuvre du système numérique devient l'objectif, alors que c'est l'amélioration que la réforme est censée apporter qui devrait l'être (Cagnano et al., 2017). En règle générale, l'objectif n'est pas simplement de numériser (ou dématérialiser) un système, mais plutôt de le digitaliser – afin de s'assurer de l'amélioration des processus et de l'utilisation des bonnes données pour offrir de meilleurs services à la population.

Les ministères des Finances (MdF) jouent un rôle important pour garantir l'impact des réformes numériques. Premièrement, en tant que « consommateurs » de réformes, les MdF s'efforcent de digitaliser les systèmes de gestion des finances publiques (GFP) afin d'améliorer l'efficacité et la transparence des dépenses publiques, et, à terme, leur qualité. Deuxièmement, les MdF jouent un rôle de « facilitateur » dans les réformes numériques des ministères dépensiers, en soutenant leurs modalités de passation des marchés, de financement et de suivi.

Cette approche signifie que les MdF deviennent des champions de la transformation numérique, ce qui n'était pas le cœur de leur activité jusqu'à une époque récente. Une grande partie de la recherche insiste sur l'importance de suivre une approche adaptative, modulaire et agile plutôt que de mettre en œuvre un système entièrement planifié qui « fait tout ». Cependant, la manière dont ces projets de transformation numérique devraient être gérés dans la pratique, n'est pas encore clairement définie.

L'Initiative africaine concertée sur la réforme budgétaire (CABRI) lance un nouveau domaine de travail afin de soutenir ses pays membres dans leur parcours numérique. Le travail « Améliorer la GFP numérique en Afrique » recueillera les expériences pratiques de pays africains sur leur chemin vers la digitalisation de la GFP et l'amélioration de l'efficacité et de l'efficacité des dépenses publiques et de la prestation de services, complétant ainsi les travaux en cours de l'*Overseas Development Institute* (ODI), du Fonds monétaire international (FMI) et d'autres institutions et groupes de réflexion. L'accent n'est pas mis sur la gestion de l'ensemble des environnements de systèmes d'information existants mais sur la gouvernance d'un projet de transformation numérique des MdF, de manière adaptative, flexible et modulaire.

La première phase de ce travail a pour objectif de mener des études approfondies de cas-pays qui jetteront les fondements d'un soutien futur. Conformément à la philosophie de CABRI, ce nouveau domaine de travail se concentrera sur la collecte d'apprentissages pratiques de la façon de traduire les réformes numériques en meilleurs résultats, notamment en examinant les questions suivantes :

1. Qu'est-ce qui a permis aux pays d'adopter une approche itérative et axée sur la résolution de problèmes en matière de réformes numériques ?
2. Comment le gouvernement a-t-il acquis les capacités de gestion des systèmes numériques ?

Dans ce contexte, CABRI organisera deux webinaires sur l'amélioration de *la gestion numérique des finances publiques en Afrique*. [Le premier événement aura lieu le 18 avril 2024 de 10h00 à 11h45 TMG. Inscrivez-vous ici](#) pour nous rejoindre et en savoir plus sur la GFP numérique et le nouveau domaine de travail de CABRI.

#### Programme

Durée	Séances	Orateur(s)/oratrice(s)/Intervenant(e)s
10h00 à 10h10	Mot de bienvenue et vue d'ensemble du <b>travail de CABRI dans la digitalisation de la GFP en Afrique</b>	D <sup>re</sup> Kay Brown, Secrétaire exécutive de CABRI
10h10 à 10h20	Introduction aux <b>défis communs des réformes numériques de la GFP</b> et <b>État(s) dans lesquels mener les recherches</b>	Giselle Hadley, Responsable de programme de CABRI et Nicolas Botton, Expert
10h20 à 11h00	Table ronde de pays : <b>Approche adaptative, personnalisable, modulaire, agile, flexible... Le défi étape par étape de la gestion pratique et réussie d'un projet gouvernemental SIGF</b>	4 représentants nationaux  Modérées par Giselle Hadley, Responsable de programme de CABRI et Nicolas Botton, Expert
11h00 à 11h15	Commentaires des présentateurs et questions-réponses avec l'auditoire	
11h15 à 11h25	<b>Présentation des travaux à effectuer pour « Améliorer la GFP numérique en Afrique » et des futurs sujets d'intérêt</b>	Giselle Hadley, Responsable de programme de CABRI et Nicolas Botton, Expert
11h25 à 11h30	Remarques finales et appel à manifestation d'intérêt	D <sup>re</sup> Kay Brown, Secrétaire exécutive de CABRI

BILL & MELINDA  
GATES *foundation*

**CABRI souhaite remercier la Fondation Bill et Melinda Gates de son soutien à ce travail.**

## **Bibliographie:**

Cangiano M, Gelb A et Goodwin-Groen R (2017). "Integration of Digitalization and Public Financial Management – Initial Evidence." Chapitre 12 de Gupta S, Keen M, Shah A et Verdier G (eds), Digital Revolutions in Public Finance. Fonds monétaire international

Long, C., Cangiano, M., Middleton, E., et al. (2023) Digital public financial management: An emerging paradigm. Document de travail de l'ODI. Londres : ODI ([www.odi.org/en/publications/digitalpublic-financial-management-an-emerging-paradigm/](http://www.odi.org/en/publications/digitalpublic-financial-management-an-emerging-paradigm/)).

OCDE (2019), Axer le secteur public sur les données : marche à suivre, Études de l'OCDE sur le Gouvernement numérique, Éditions OCDE, Paris, <https://doi.org/10.1787/0090312e-fr>

OCDE (2020), « The OECD Digital Government Policy Framework: Six Dimensions of a Digital Government », OECD Public Governance Policy Papers, n° 02, Éditions OCDE, Paris, <https://doi.org/10.1787/f64fed2a-en>)

Pope, R. (2019) Playbook: government as a platform. Cambridge MA : Centre Ash for Democratic Governance and Innovation (<https://ash.harvard.edu/publications/playbook-government-platform>)

Rivero del Paso, Lorena, Sailendra Pattanayak, Gerardo Uña et Hervé Tourpe (2023) "Digital Solutions Guidelines for Public Financial Management". Notes techniques et manuels du FMI 2023/07. Fonds monétaire international, Washington, D.C.

Uña, G., Allen, R. et Botton, N. (2019) "How to design a financial management information system: a modular approach". Washington DC: FMI ([www.imf.org/en/Publications/Fiscal-Affairs-Department-How-To-Notes/Issues/2019/05/15/How-to-Design-a-Financial](http://www.imf.org/en/Publications/Fiscal-Affairs-Department-How-To-Notes/Issues/2019/05/15/How-to-Design-a-Financial) 62 ODI Working paper