



AGENDA

Une gestion responsable et efficace de la dette jouera un rôle clé dans la reprise post-COVID de l'Afrique. Si sortir de la crise actuelle avec une dette soutenable demeure une priorité, les gestionnaires de la dette publique en Afrique sont également de plus en plus soucieux de mobiliser des financements pour le développement afin de compenser les effets de la pandémie. La récession causée par la pandémie a réduit le PIB du continent de 1,9 % – soit, la pire performance jamais enregistrée.

Les vulnérabilités liées à la dette sont également élevées et en hausse dans de nombreux pays. Le niveau d'endettement médian de la région devrait culminer en 2021, avec plusieurs pays sur une trajectoire d'endettement à la hausse, et le service de la dette par rapport aux recettes fiscales devrait dépasser 20 %, ce qui pourrait encombrer d'autres dépenses critiques.

Compte tenu de ces défis, les gestionnaires de la dette publique ont demandé à CABRI de faciliter un Dialogue sur les Politiques axé sur les domaines suivants :

- *La gestion des risques de refinancement dans un environnement volatil et incertain ;*
- *Explorer des opportunités de financement innovantes en 2021 et au-delà ;*
- *Améliorer les relations avec les investisseurs et la communication avec le marché pendant une crise et,*
- *Faire le point sur les récentes restructurations et opérations d'allègement de la dette souveraine*



Mardi, 6 juillet 2021

11h00 à 11h15	Lignes directrices pour la vidéo d'engagement et bienvenue
<p>1ère séance</p> <p>11h15 à 12h00</p>	<p>1ère séance : Conversation entre experts en finances publiques sur l'impact d'un endettement élevé sur le fisc en Afrique</p> <p>La crise de la COVID-19 a amplifié les vulnérabilités existantes de la dette et créé de nouveaux défis budgétaires pour les gouvernements du monde entier. Les responsables gouvernementaux chargés de gérer la dette et de restaurer la santé des bilans publics discuteront des principaux risques pour la viabilité de la dette en Afrique et des options et actions politiques nécessaires pour stabiliser les niveaux d'endettement et éviter une crise budgétaire systémique.</p> <p>Modérateur : Johan Krynauw, Responsable du programme sur la dette publique, CABRI</p> <p>Panélistes :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Arsène M Dansou – Directeur général : Agence de la gestion de la dette publique, ministère des Finances, Bénin • Kenneth Mugambe – Directeur du budget : ministère des Finances, de la planification et du développement économique, Ouganda • Mlle. Tshepiso Moahloli – Directrice générale adjointe : Gestion de l'actif et du passif, Trésorerie nationale, Afrique du sud • Dr Philipp Krause – Directeur des programmes, CABRI
<p>2ème séance</p> <p>12h00 à 13h00</p>	<p>2ème séance : Gérer les risques de refinancement dans un environnement volatil et incertain</p> <p>Tout en représentant une importante source de financement, l'augmentation des emprunts auprès des créanciers non-membres du Club de Paris et commerciaux s'est traduite par des échéances plus courtes et des risques de refinancement plus élevés. Ces risques, associés à une augmentation des besoins de financement annuels, pourraient bientôt poser d'énormes défis budgétaires aux gouvernements dont le service de la dette est lourd. Cependant, certains pays semblent réussir à gérer ces risques de manière proactive. Les stratégies et les expériences des pays dans la gestion des risques de refinancement (en mettant l'accent sur l'Afrique de l'Ouest francophone) seront discutées et partagées entre les pays participants.</p> <p>Questions à aborder :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dans quelle mesure les pays sont-ils confrontés à des risques de refinancement élevés et pourquoi ?



	<ul style="list-style-type: none"> • Comment les gestionnaires de la dette publique gèrent-ils ces risques et que faut-il pour permettre aux pays de rallonger leur profil de maturité ? <p>Modérateur - Cedric Achille Mbeng Mezui - Chef des marchés obligataires africains et coordinateur de l'Initiative des marchés financiers africains, Banque africaine de développement</p> <p>Présentateur - Rodolphe Bance - Chef de la qualité, de l'innovation et des réformes, Département du Trésor, Burkina Faso, « <i>Etude de cas sur les risques de refinancement en Afrique de l'Ouest francophone</i> »</p> <p>Participants :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Adrien Diouf - Directeur Général, Agence UMOA-Titres (AUT), Sénégal • Mustapha Ait Lhaimair - Responsable du Middle Office à la Division de la dette intérieure, ministère de l'Économie et des Finances, Maroc <p>Séance de questions/réponses</p>
13h00 à 13h15	Pause
<p>3ème séance</p> <p>13h15 à 14h30</p>	<p>3ème séance : Explorer des opportunités de financement innovantes en 2021 et au-delà</p> <p>Les pays africains ont besoin de financements supplémentaires pour permettre à leurs économies de surmonter l'impact de la pandémie et de revenir à la trajectoire de développement d'avant la pandémie. Bien que la communauté internationale ait fourni une aide financière sans précédent pour aider les pays à atténuer l'impact de la crise, ce type de financement d'urgence sera insuffisant pour combler le déficit de financement en 2021 et au-delà. Les besoins de financement restant élevés à moyen terme, les gestionnaires de la dette publique doivent donc explorer d'autres options de financement tout en gérant les arbitrages entre coût et risque. Au cours de cette session, les participants discuteront des options de financement innovantes avec accent sur le financement de l'environnement, du social et de la gouvernance (ESG) ainsi que le financement de l'Agence de crédit à l'exportation (ECA).</p> <p>Questions à aborder :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Comment les termes de ces instruments se comparent-ils aux instruments de dette plus traditionnels (prix et durée) ? • Dans quelle mesure ces options de financement innovantes peuvent-elles aider à la reprise après la COVID-19 à travers l'Afrique ? • Quel rôle les IFD, les IFI et les OCE peuvent-elles jouer pour aider le marché à émettre de manière durable et rentable ? <p>Modérateur - Gregory Smith, Gestionnaire de fonds, M&G Investments</p>



	<p>Présentatrice – Shakira Mustapha, Chercheuse, ODI, « <i>Explorer les solutions ESG et finance durable</i> »</p> <p>Participants :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gabriel Buck - Directeur général, GKB Ventures LDT, Londres • Dick Labonte - Bureau de gestion de la dette publique, Seychelles <p>Séance de questions/réponses</p> <p>Fin de la première journée</p>
--	--

Mercredi, 7 juillet 2021	
11h00 à 11h15	Messages clés de la première journée
<p>4ème séance</p> <p>11h15 à 12h30</p>	<p>4ème séance : Maintenir les relations avec les investisseurs et la communication avec le marché pendant et après une crise</p> <p>Une communication régulière et efficace entre les gestionnaires de la dette et les acteurs du marché est essentielle en temps normal, et plus encore, pendant et après une crise. En sus de mettre à jour les sites Web de gestion de la dette avec des informations pertinentes, les gestionnaires de la dette publique doivent être réceptifs et transparents pour toute modification des exigences et préférences de financement ainsi que sur les défis budgétaires. Les gouvernements doivent également garder un contact régulier avec les agences de notation de crédit, qui sont les mieux informées sur les approches envisagées pour gérer la crise. Les créanciers doivent également être clairs sur les conditions des produits proposés et disponibles à la demande. Cette session réunira donc les deux perspectives – les gestionnaires de la dette et les créanciers/investisseurs – pour favoriser une meilleure compréhension des besoins de chacun dans l'environnement économique et de marché actuel.</p> <p>Questions à aborder :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Quel est le rôle des relations avec les investisseurs et des pratiques de communication dans la gestion des risques en période de crise ? • Dans quelle mesure les gestionnaires de la dette publique et les acteurs du marché ont-ils communiqué entre eux pendant la pandémie de COVID-19 ? • Quels domaines doivent être renforcés et comment ? <p>Présentatrice – Mlle. Nevine Mansour – Gestion de la dette, ministère des Finances, Égypte « <i>L'approche égyptienne des relations avec les investisseurs et de la communication de marché</i> »</p>



	<p>Participants :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mlle. Wanga Cibi - Directrice en chef par intérim, Département de la gestion de l'actif et du passif, Afrique du Sud • Tapologo Motshubi - Responsable : Allan Gray Afrique ex-SA, Allan Gray, Afrique du Sud <p>Modérateur : Johan Krynauw, Responsable du programme sur la dette publique, CABRI</p>
<p>5ème séance</p> <p>12h30 à 14h00</p>	<p>5ème séance : Bilan des récentes restructurations et opérations d'allègement de la dette souveraine</p> <p>Alors que la plupart des pays africains ont demandé un allègement temporaire des liquidités via l'Initiative de suspension du service de la dette du G20, seuls trois pays africains ont jusqu'à présent choisi de demander une restructuration de la dette via le cadre commun du G20. Cette session discutera des leçons tirées des récentes restructurations de la dette souveraine (en Afrique et hors d'Afrique) et des facteurs, à la fois juridiques et financiers, que les pays devraient prendre en compte avant d'entamer une restructuration de la dette.</p> <p>Questions à aborder :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Que peuvent apprendre les pays africains des récentes restructurations de la dette souveraine ? • Quels facteurs juridiques et financiers les gestionnaires de la dette publique doivent-ils prendre en compte avant de demander une opération de restructuration ? • Combien de temps faut-il en moyenne pour regagner l'accès au marché après une restructuration ? <p>Modérateur - Stanislas Nkhata, Directeur du Programme de gestion de la dette, MEFMI</p> <p>Présentateurs :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mlle. Jill Dauchy - Directrice générale, Groupe Potomac • Rajneesh Seeras - Conseil juridique, Facilité africaine de soutien juridique, BAD <p>Participants :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dorivaldo F.S. Teixeira - Unité de gestion de la dette publique, ministère des Finances, Angola • Michael Doran - Associé chez Baker McKenzie, Londres



Dialogue sur les politiques virtuel de CABRI sur le rehaussement
et la gestion de la dette publique pour la reprise post-COVID

6 et 7 juillet 2021

CABRI
SE CONNECTER • PARTAGER • RÉFORMER

	Séance de questions/réponses
14h00 à 14h15	Conclusion et marche à suivre

Dialogue sur les politiques virtuel de CABRI sur le rehaussement
et la gestion de la dette publique pour la reprise post-COVID

6 et 7 juillet 2021



CABRI
SE CONNECTER • PARTAGER • RÉFORMER