



Dialogue sur les Politiques

Améliorer la coordination entre la gestion de la dette et de la trésorerie

Les 20 et 21 mars 2018
À Accra, au Ghana

Le Dialogue sur les Politiques vise à mieux comprendre les défis de politiques et institutionnels liés à la gestion de trésorerie. Son intention est d'améliorer la communication et la compréhension mutuelle entre les gestionnaires de la dette et de la trésorerie alors qu'ils travaillent ensemble pour améliorer les prévisions des flux de trésorerie, réduire les soldes de trésorerie inactifs et les arriérés et limiter les hausses des coûts d'emprunt.

Programme

Mardi 20 mars 2018	
8h30 à 9h00	Arrivée et enregistrement
9h00 à 9h30	Mot de bienvenue prononcé par Neil Cole (Secrétaire exécutif de CABRI) Remarques liminaires formulées par Patrick Nomo (Directeur en chef, Ministère des Finances du Ghana)
Séance 1 9h30 à 11h00	<p>Débat de spécialistes - La gestion de trésorerie : pratiques, procédures et obstacles</p> <p>Les gestionnaires de trésorerie présenteront les obstacles auxquels ils se heurtent lors de l'amélioration des pratiques et des procédures de gestion de trésorerie ainsi que dans leurs efforts pour améliorer la coordination avec les autres parties prenantes. Ils discuteront également de la façon dont le bureau de la dette peut contribuer à l'amélioration de la gestion de trésorerie.</p> <p>Spécialistes :</p> <p>Helen Lazarus (Chef comptable, Bureau du Comptable général de la République fédérale du Nigéria)</p> <p>Jacob Mkandawire (Directeur « Investissement et gestion de la dette », ministère zambien des Finances)</p> <p>Sahr Jusu (Directeur de la Division « gestion de la dette » du ministère des Finances et du Développement économique de la Sierra Leone)</p> <p>Robert Okudi (Commissaire adjoint du Service « Politique en matière de gestion de trésorerie », ministère ougandais des Finances, de la Planification et du Développement économique)</p> <p>Modérateur : Neil Cole (Secrétaire exécutif de CABRI)</p>

11h00 à 11h30	Pause et photo de groupe
<p>Séance 2 11h30 à 13h30</p>	<p>Améliorer la coordination entre les gestionnaires de la dette et les gestionnaires de la trésorerie</p> <p>Des modèles et des systèmes élaborés à l'extérieur ont été introduits à travers le continent, pourtant le rationnement de trésorerie et les asymétries informationnelles prévalent toujours.</p> <p>Pourquoi mettons-nous en œuvre ces systèmes sans se demander d'abord comment les fonctionnaires des pays peuvent travailler ensemble pour développer les compétences institutionnelles nécessaires pour améliorer la gestion de trésorerie ? Renforcer la coordination peut limiter l'omniprésence du rationnement de trésorerie</p> <p>Format :</p> <p>« Rétablir le Comité de gestion des liquidités » par Frederick Bobby Krah, Gestionnaire de la dette du ministère libérien des Finances et de la Planification du Développement</p> <p>« Trouver un domicile pour le service de gestion de trésorerie » par Carolyn Tithokoze Samuel, Gestionnaire de trésorerie, ministère des Finances, de la Planification économique et du Développement du Malawi</p> <p>Les délégués seront invités à identifier les défis entravant la coordination de la gestion de trésorerie dans leur pays et à en faire part.</p> <p>Facilitateur : Johan Krynauw (Responsable de programme du Secrétariat de CABRI)</p>
13h30 à 14h30	Déjeuner
<p>Séance 3 14h30 à 17h00</p>	<p>Refermer le triangle : la coordination avec la banque centrale</p> <p>L'intégration entre les gestionnaires de la dette et de la trésorerie s'est avérée être cruciale. Cependant, en tant que banquière de l'État, la Banque centrale doit également être intégrée dans des décisions de gestion de trésorerie pour assurer une coordination opérationnelle et stratégique entre les entités.</p> <p>Que doit demander le gestionnaire de trésorerie au bureau de la dette et à la Banque centrale et que doivent exiger ces derniers du gestionnaire de trésorerie ?</p> <p>Format :</p> <p>« Le rôle de la Banque centrale dans la gestion des soldes de trésorerie de l'État » par Sevelia Joseph (économiste de la banque de Namibie ou banque centrale namibienne) et par Louis Asu (Chef du Bureau de gestion de la dette publique, Service des marchés financiers, de la Banque du Ghana ou Banque centrale ghanéenne)</p> <p>Les délégués seront divisés en groupes et une étude de cas fictive leur sera présentée, qui nécessite la collaboration entre le bureau de la dette, la Banque centrale et le</p>

	<p>service de gestion de trésorerie.</p> <p>Facilitateur : Neil Cole</p> <p>Pause : 15h35 à 15h50</p>
--	--

Mercredi 21 mars 2018	
<p>Séance 4</p> <p>9h00 à 10h00</p>	<p>Déconstruire les retards pris dans le déblocage des affectations au Ghana</p> <p>L'équipe ghanéenne a participé en 2017 au programme « Renforcer les compétences en GFP ». Elle a cherché à mieux comprendre les causes du <i>manque d'espace budgétaire discrétionnaire associé à la non-divulgateion des recettes brutes autogénérées conservées</i>. L'une des causes principales constatées était les retards dans le déblocage des affectations liés à la mauvaise gestion de trésorerie.</p> <p>Format :</p> <p>Initiation à l'approche de l'Adaptation itérative pour la résolution de problèmes par Awa Touray (Administratrice de programme du Secrétariat de CABRI)</p> <p>« <i>L'importance de l'efficience de la gestion de trésorerie pour tous les processus budgétaires</i> » par l'équipe ghanéenne</p> <p>Facilitatrice : Awa Touray</p>
<p>Séance 5</p> <p>10h00 à 11h15</p>	<p>Gérer la trésorerie dans les pays tributaires des donateurs</p> <p>La gestion de la dette et de la trésorerie, ainsi que de l'efficacité de l'aide, sont compromises par l'imprévisibilité des décaissements effectués par les donateurs. Quels sont certains des défis de gestion de trésorerie associés à la forte dépendance vis-à-vis de l'aide publique au développement (APD) et peuvent-ils être relevés ?</p> <p>Format :</p> <p>« <i>Est-ce que les améliorations apportées aux systèmes nationaux se traduisent pas leur utilisation accrue par les donateurs ?</i> » par Neil Cole (Secrétaire exécutif de CABRI)</p> <p>« <i>Gérer la trésorerie et la dette lorsque la dépendance vis-à-vis de l'APD est élevée</i> » par Clara Saine (Comptable générale adjointe, Direction du Comptable général de la Gambie) et par Fatou Kujabie-Bojang (Administratrice de crédit du ministère des Finances et des Affaires économiques de la Gambie)</p> <p>Facilitateur : Neil Cole</p>
<p>11h15 à 11h45</p>	<p>Pause</p>

<p>Séance 6</p> <p>11h45 à 13h30</p>	<p>Rôle de la gestion de la dette et de la trésorerie dans les prévisions des flux de trésorerie : l'expérience sud-africaine</p> <p>Les prévisions des flux de trésorerie constituent un élément essentiel de la gestion active de la trésorerie. L'impossibilité de prévoir les flux de trésorerie à court et à moyen termes, se traduit par des problèmes de liquidité et par l'accumulation d'arriérés. Sans informations prévisionnelles, le Bureau de la dette est incapable de prévoir les futurs pics et creux ou de décider de la maturité de la dette. Les prévisions requièrent des données d'entrée de l'ensemble des parties prenantes - comment le gestionnaire de trésorerie assure-t-il une coopération ponctuelle et des contributions exactes ?</p> <p>Format :</p> <p>« <i>La prévision des flux de trésorerie en Afrique du Sud</i> » par Johan Redelinghuys (Directeur en Chef de la Direction « gestion des opérations, des actifs et des passifs » de la Trésorerie nationale sud-africaine)</p> <p>Facilitateur : Johan Redelinghuys</p>
<p>13h30 à 14h30</p>	<p>Déjeuner</p>
<p>Séance 7</p> <p>14h30 à 16h00</p>	<p>La voie à suivre</p> <p>Quels sont les points importants à retenir et quelles sont les principales mesures concrètes à prendre pour améliorer la gestion de trésorerie au sein des pays ?</p> <p>Facilitateur : Neil Cole</p>

CABRI tient à remercier la Banque africaine de développement (BAD) et le Secrétariat d'État à l'économie (SECO) du soutien qu'ils apportent à ses travaux.



GROUPE DE LA BANQUE AFRICAINE
DE DÉVELOPPEMENT
AFRICAN DEVELOPMENT BANK GROUP



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Embassy of Switzerland
Swiss Cooperation Office in South Africa