

Projet de Programme
Dialogue politique de CABRI
Infrastructure : Améliorer la coordination du cycle de projet
Les 24 et 25 août 2017
À Kigali, au Rwanda

Les compétences des ministères des Finances et de la Planification sont façonnées par des facteurs de leadership, de personnel, institutionnel et contextuel. La recherche de CABRI faite en Namibie, au Botswana, en Afrique du Sud et au Rwanda, a examiné quand les ministères des Finances sont les plus aptes à coordonner les activités des divers acteurs afin d'intégrer les dépenses en capital et ordinaires de l'État. Une telle intégration facilite des choix optimaux en matière de dépenses pour la réalisation de l'objectif politique, étant donné les différentes circonstances institutionnelles et économiques des pays. Ce dialogue politique s'appuie sur la recherche effectuée pour permettre aux pays de CABRI de réfléchir aux moyens d'améliorer de manière transparente, responsable et durable, la planification, l'élaboration du budget, le financement et l'exécution des projets d'infrastructure.

1^{er} JOUR

08h00 à 08h30 *Inscription et café*

08h30 à 09h00 *Mot de bienvenue, Neil Cole, Secrétaire exécutif, Secrétariat de CABRI*
Allocution d'ouverture, Caleb Rwamuganza, Secrétaire Permanent et
Secrétaire au Trésor, Ministère des Finances et de la planification, Rwanda.

09h00 à 10h30 *Séance 1 : Début du récit des propositions de projet d'infrastructure et des projets de budget*

Objectif de la séance : Déterminer ce que nous savons sur le financement des infrastructures et les risques associés.

Format :

- Une présentation introductive par Adil Ababou
- Exercice de groupe avec une introduction faite par Neil Cole
- Compte-rendu des groupes

11h00 à 11h30 *Pause-café*

11h30 à 13h00 *Séance 2 : Coordination des dépenses en capital prévues et des coûts ordinaires associés d'un projet dans le cadre du processus budgétaire*

Objectif de la séance : Faire part de différents contextes nationaux de coordination des informations du budget d'investissement avec les coûts de cycle de vie qui y sont associés. Ce qui fonctionne bien et pourquoi ? Quels sont les défis qui subsistent et pour quelles raisons ?

Format :

- Présentations du Rwanda et du Botswana
 - Questions-réponses et discussion sur la question 2.
-

13h00 à 14h00 Déjeuner

14h00 à 15h30 Séance 3 : Financement des infrastructures

Objectif de la séance : Présenter différentes options de financement pour financer les infrastructures et les risques qui devraient être pris en considération pour chaque option.

Format :

- Présentation par Andrew Donaldson du Trésor Sud Africain et Richard Goode de la Banque de Développement d'Afrique du Sud
- Questions-réponses et discussion sur la question 3.

15h30 à 16h00 Pause-café

2^e JOUR

08h30 à 08h45 Messages clés du 1^{er} Jour transmis par l'équipe de CABRI

08h45 à 11h00 Séance 4 : Risques et défis associés à la négociation des contrats, à la passation des marchés et à la préparation des projets

Objectif de la séance : Examiner et discuter les risques potentiels associés au cycle de projet. La discussion mettra l'accent sur les questions de gouvernance et de transparence liées aux négociations contractuelles, à la passation des marchés et à la préparation des projets.

Format :

- Les groupes recevront deux études de cas afin de réfléchir à leur contenu et d'en discuter
- Présentation de CoST (Initiative pour la transparence du secteur de la construction), Hamish Goldie-Scot
- Questions-réponses et discussion sur la question 4.

11h00 à 11h30 Pause-café

11h30 à 13h00 Séance 5 : Exécution des projets d'infrastructure

Objectif de la séance : L'Afrique du Sud et fera part de son propre exemple illustrant la coordination nécessaire pour exécuter les projets d'investissement. Où le rôle du ministère des Finances prend fin et où les ministères dépensiers prennent la relève ? Quelles sont les autres entités impliquées ? Qui est responsable du suivi des progrès réalisés ?

Format :

- Présentation par l'Afrique du Sud
- Questions-réponses et discussion sur la question 4.

13h00 à 14h00 Déjeuner

14h00 à 15h00 Séance 6 : Travaux de CABRI portant sur l'infrastructure et la résolution des problèmes

Objectif de la séance : L'Afrique du Sud, le Nigéria et le Libéria partageront leur expérience avec le Programme de CABRI « Renforcement des compétences de GFP », par rapport au thème de l'atelier.

Format :

- CABRI présentera l'objet, la conception et les premiers résultats du Programme « Renforcement des compétences de GFP »
- Présentations de l'Afrique du Sud, du Nigéria et du Libéria.

15h00 à 15h30 *Pause-café*

15h30 à 17h00 **Séance 7 : Compte-rendu final**

Objectif de la séance : les équipes partagent les enseignements reçus lors du séminaire à mesure qu'elles ont mise à jour leur tableau.

Format :

- Les équipes présentent les enseignements.
- Réponses de Andrew Donaldson, Hamish Goldie-Scot et Richard Goode

17h00 à 17h30 **Remarques de conclusion**