



## Les principales conclusions de la discussion

1. En temps incertains, instables et en temps de crise –
  - Les pays doivent encore développer et élargir leur base imposable.
  - Le préfinancement est une bonne stratégie pour éviter de possibles insuffisances de trésorerie pendant une année fiscale.
  - Des stratégies de gestion de la dette doivent être flexibles et les émetteurs doivent s'adapter à un environnement qui évolue constamment.
2. Pour éviter les risques de refinancement -
  - Les stratégies de financement, dans la mesure du possible, devraient viser à adoucir les rachats futurs.
  - Cependant, les risques de refinancement devraient être gérés rigoureusement.
3. Les possibilités de financement –
  - Diversifier les options attirera une plus grande base d'investisseurs.
  - L'accès aux marchés régionaux et l'exploitation des marchés européens ont assoupli les pressions de financement pour les pays francophones.
  - Les bonds COVID-19 représentent une manière innovante d'attirer des investisseurs à long terme et pour assigner les recettes aux activités économiques impactées par la pandémie.
  - L'accès à différentes sources de financement libérera la pression sur le financement.
4. Enseignements tirés avec les créanciers multilatéraux et bilatéraux –
  - Bien que les multilatéraux aient agi en conséquence pour accélérer le financement d'urgence face à la COVID-19, des retards dans les décaissements persistent et entravent l'exécution du budget. Il est essentiel que les pays bénéficiaires s'approprient ce processus et garantissent un décaissement rapide des fonds.

5. Stratégies de communication et d'investissement pendant la COVID-19 -
  - Travailler avec les créanciers et les investisseurs, et suivre des stratégies de communication claires, permettra de mieux comprendre les défis budgétaires des pays.
  - Les stratégies d'investissement ont changé, les investisseurs se concentrant principalement sur l'extrémité courte de la courbe.  
L'établissement et le renforcement des relations avec les différentes parties prenantes sont essentiels.
  
6. Envisager un allègement de la dette –
  - Une politique budgétaire expansionniste, axée sur le développement des infrastructures, a conduit à des niveaux d'endettement élevés, même avant la COVID-19.
  - Les options d'allègement de la dette sont limitées, le report des paiements d'intérêts peut libérer des pressions à court terme, mais avoir des implications à long terme.
  - Si des conseillers financiers et juridiques sont nommés pour aider aux négociations d'allègement de la dette, assurez-vous qu'ils agissent dans le meilleur intérêt du pays et que les rôles et responsabilités sont clairement définis.
  
7. Perspectives et voie à suivre -
  - L'accent devrait être mis sur la normalisation du financement et des conditions du marché.
  - Au sein des régions, des modalités et des structures de coûts unifiées à négocier avec les créanciers / investisseurs.
  - La suspension des plafonds d'endettement a été observée sur tout le continent.  
Une fois la crise apaisée, il sera important que les pays fassent preuve de discipline et de prévoyance en revenant aux plafonds habituels.