

# CONFÉRENCE 2017 DE CABRI

*GÉRER LES PRESSIONS BUDGÉTAIRES*

*DU 7 AU 9 MARS 2017*

*OUAGADOUGOU, BURKINA FASO*



***GÉRER LES INFORTUNES BUDGÉTAIRES EN  
RAISON DE LA CHUTE DES PRIX DU PÉTROLE***

---



par

**BEN AKABUEZE**

Directeur Général, Bureau du budget de la Fédération,  
République fédérale du Nigéria

Mercredi 8 mars 2017



# Aperçu de la présentation

## Contexte, choc & Impact



- Réalisation des recettes tirées du pétrole en 2016 : *l'ampleur des chocs pétroliers et leur impact sur les prévisions budgétaires.*
- Impact sur les finances publiques du Gouvernement fédéral du Nigéria (GFN) en 2016 (*recettes budgétisées vs. réelles*)
- Déficit budgétaire

## Options, décisions & implications



- Situation économique – croissance négative
- Choix de réponses : Ne pas intervenir ? Absorber? Atténuer ?
- Mesures locales pour gérer les infortunes des cours du pétrole
- Implications de la décision

## Enseignements tirés et actions futures



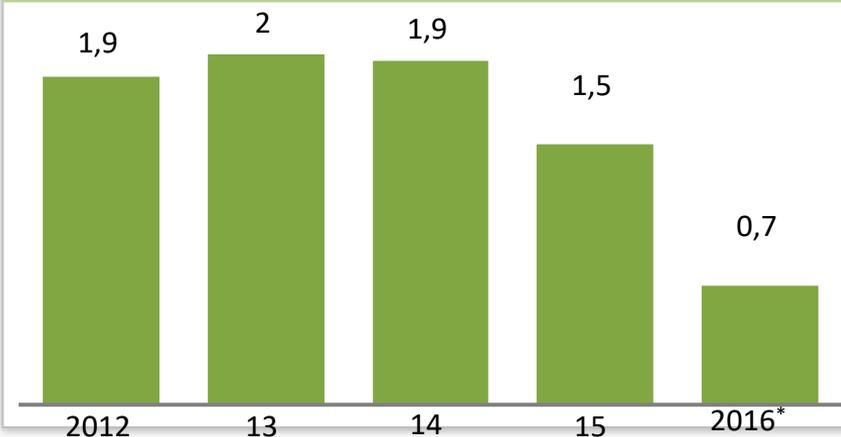
- Nos prévisions indicatives
  - *Stabilité macroéconomique*
  - *Expansion des perceptions des impôts non pétroliers et recettes indépendantes du GFN*
- Améliorer les contributions non pétrolières aux recettes de l'État



# 1. Réalisation des recettes tirées du pétrole en 2016

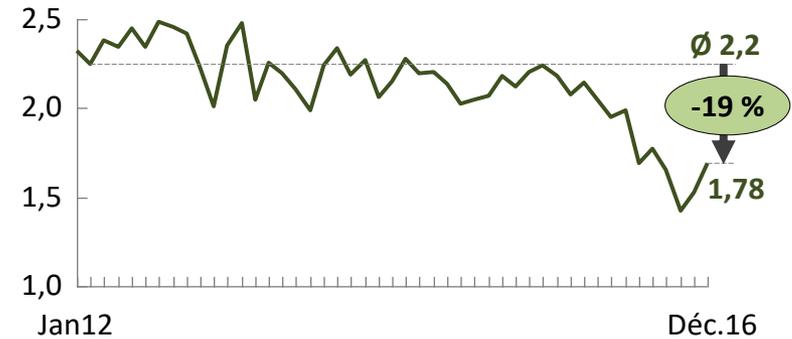
- Les recettes pétrolières du GFN ont fortement diminué en 2015 et 2016 en raison de la limitation de sa production pétrolière et de la forte baisse des prix du pétrole depuis 2014

## Recettes pétrolières du GFN, en trillions de nairas nigériens (NGN)



## Production pétrolière nigériane, en mbpj

(millions de barils par jour)



## Choc pétrolier, prix du baril en USD



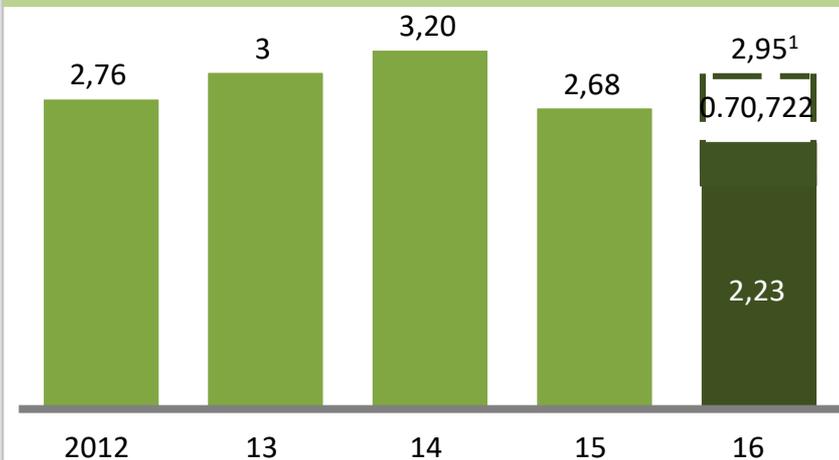
\*Budget MBPJ

SOURCES : NNPC; OPEC



## 1.1 Les recettes 2016 du GFN se situeront à des niveaux faibles en raison de la forte baisse des recettes pétrolières, et ce, malgré la croissance des recettes non pétrolières

Recettes du GFN, en trillions de NGN

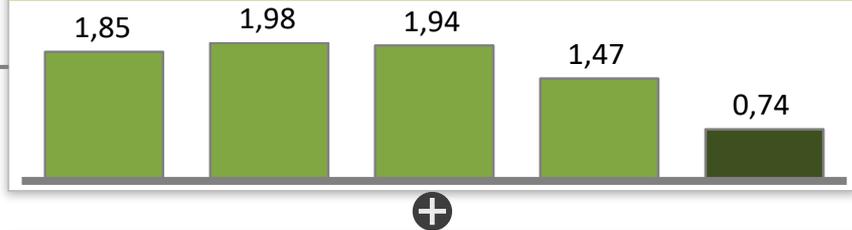


- Croissance des recettes fiscales non pétroliers entre 2015 et 2016
- Forte diminution des recettes pétrolières
- Recettes publiques totales 2016 en deçà de l'objectif

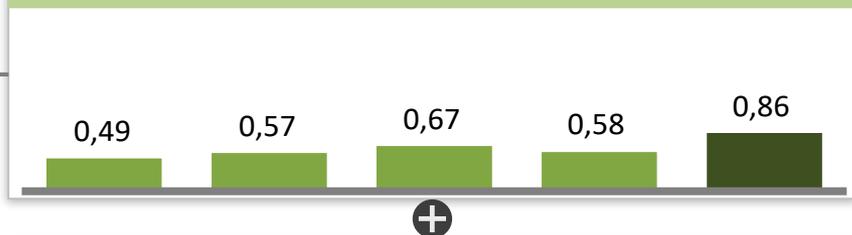
<sup>1</sup> Dont 590 milliards de NGN de recettes supplémentaires financières (par ex., capitaux ramassés, différences de taux de change, transferts du compte d'investissement en capital au Fonds du revenu consolidé)

SOURCE : Ministère du Budget et de la Planification nationale

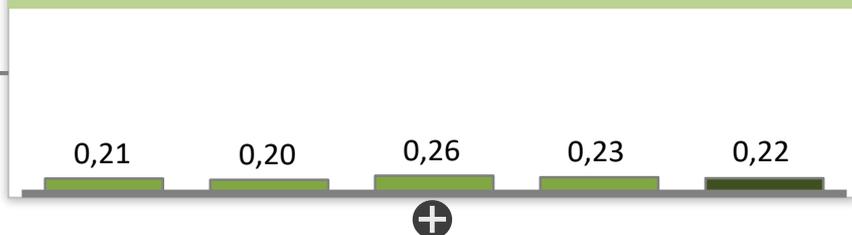
Recettes pétrolières, en trillions de NGN



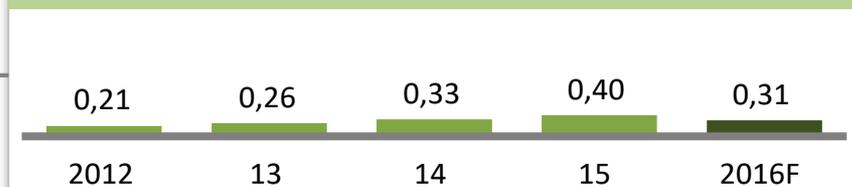
Impôts non pétroliers, en trillions de NGN



Douanes, en trillions de NGN



Recettes indépendantes, en trillions de NGN





## 1.2 Le déficit budgétaire du GFN s'est également creusé

Recettes publiques, en milliards de NGN



Dépenses réelles du GFN, en milliards de NGN



Déficit budgétaire du GFN, en milliards de NGN



- Le déficit budgétaire s'est aggravé au cours des 2 dernières années et se situe maintenant à ~2,5 % du PIB
- Il faut prendre un ensemble cohérent et crédible de mesures économiques durables pour la reprise économique

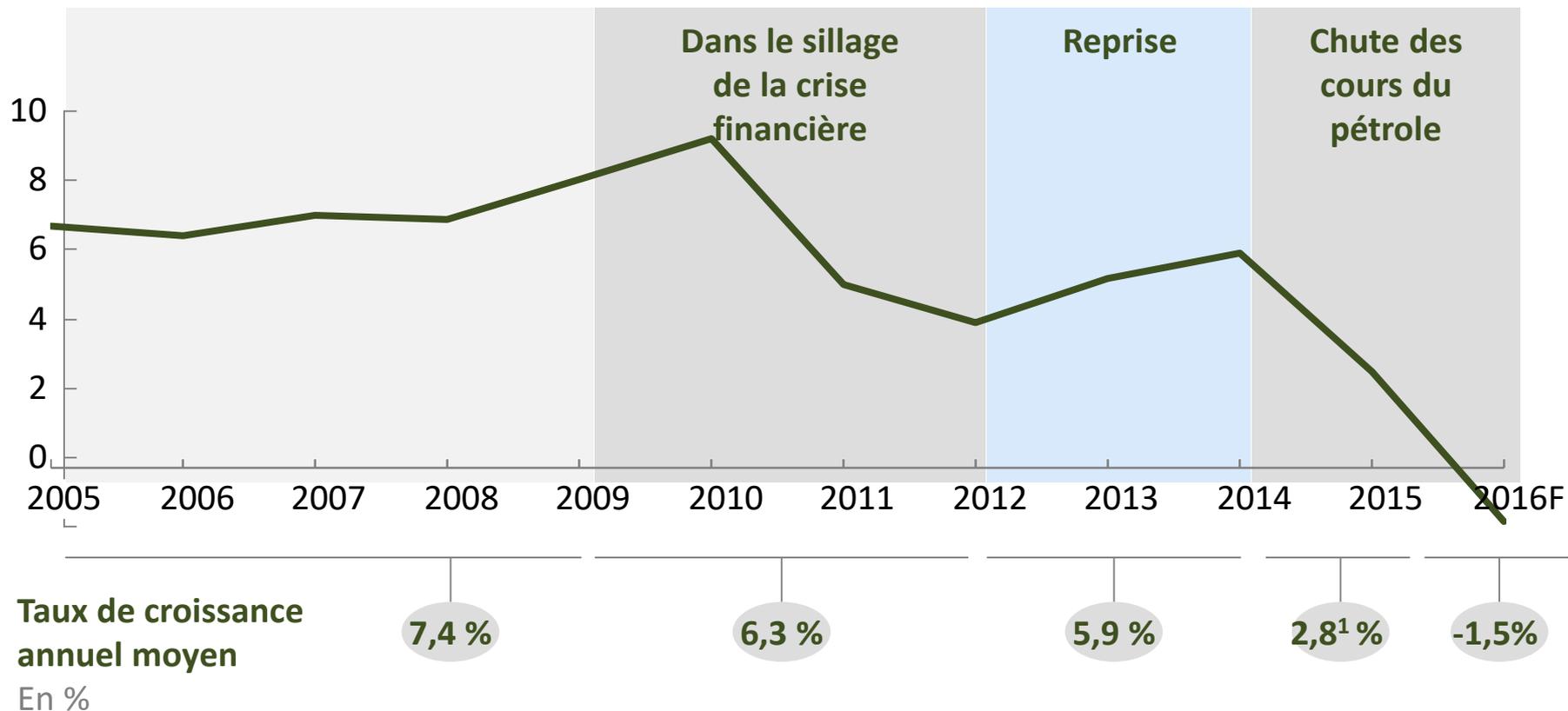


## 2.0

# Situation économique : comprendre les défis qui nous ont conduit à cette situation

## Taux de croissance du PIB réel

En % p.a du PIB remanié, 2005-2016 (glissement annuel moyen pour T1 à T3 2016)



<sup>1</sup> Croissance pour 2015



## 2.1

# Nous avons deux options à court terme

## 1 Ne pas intervenir

- L'environnement macroéconomique reste instable, les finances publiques se détériorent, et les budgets fédéral et des États fédérés ne sont pas exécutés
- Le chômage augmente car les industriels etc. licencient des travailleurs, risque de troubles civils
- La récession de l'économie se poursuit, la croissance du PIB reste négative à court terme
- Peut devoir faire des démarches auprès du FMI pour lui demander une aide

## 2 Prendre des mesures audacieuses élaborées localement

- Identifier les sources de recettes pour combler le déficit budgétaire et stimuler les réserves (par ex., provenant de privatisations, de recettes fiscales, etc.)
- Mettre en œuvre des réformes structurelles ambitieuses (par ex., concernant l'électricité, les routes, les voies ferrées, la réforme de la fonction publique et la concurrence)
- La croissance du PIB reprend pour atteindre à 6 à 7 % d'ici 2020





## 2.2 Mesures locales pour gérer les infortunes des cours du pétrole

1

Meilleure gestion des ressources limitées disponibles

- Mise en place d'une cellule chargée de l'efficience
- Maintien de l'utilisation du CUT (Compte unique du Trésor) pour contrôler les activités financières de plus de 900 MDA à partir d'une plateforme unique.
- Les opérations de coentreprise sont soumises à un nouveau mécanisme de financement, ce qui permettra le recouvrement des coûts.

2

Réduction des fuites de recettes

- Réduction des fuites en luttant contre la facturation commerciale frauduleuse et adoption du guichet unique pour stimuler les efficiences douanières.

3

Mesure de limitation et de contrôle des coûts

- Extension macro du système intégré d'information sur la rémunération du Personnel (IPPIS) à tous les MDA.

4

Amélioration de la conformité

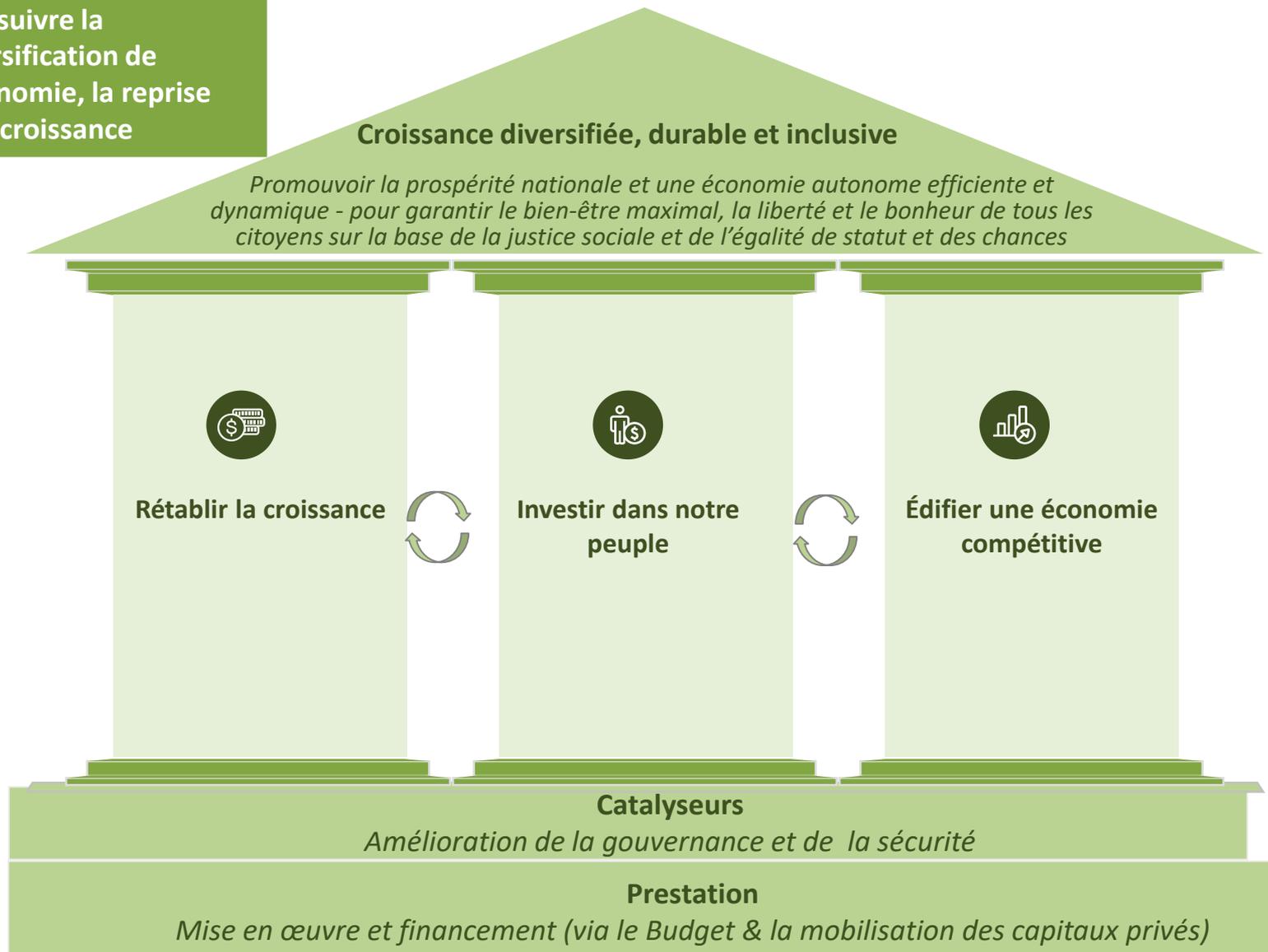
- S'assurer que tous les MDA (particulièrement les MDA générant des recettes) présentent leur budget à l'avance et remettent leurs excédents d'exploitation comme requis par la LRB (Loi sur la responsabilité budgétaire)



## 2.2 Mesures locales pour gérer les infortunes .../2

5

Poursuivre la diversification de l'économie, la reprise et la croissance





## 2.2 Mesures locales pour gérer les infortunes .../3

**Poursuivre la croissance économique dans tous les secteurs en mettant l'accent sur les activités qui ont plus d'effets multiplicateurs**

### Stabiliser l'environnement macroéconomique



Aligner les politiques monétaire, commerciale et budgétaire



Accélérer la production de recettes non pétrolières



Compresser radicalement les dépenses



Privatiser certains actifs



### Parvenir à la sécurité agricole et alimentaire



Réussir la transformation agricole

### Renforcer les capacités et les infrastructures énergétiques



Augmenter rapidement la production pétrolière



Étendre l'infrastructure du secteur de l'énergie



Encourager le raffinage local à des fins d'autonomie

### Stimuler l'industrialisation grâce à l'initiative locale favorable aux petites entreprises



Améliorer la facilité de faire des affaires



Accélérer la mise en œuvre de Plan national de révolution industrielle



## 3.0 Initiatives clés du budget 2017

### Stabilité macroéconomique

#### Programmes

#### Initiatives

#### A Stabilité budgétaire

- 1 Accélérer la génération de recettes non pétrolières en se concentrant sur l'accroissement de la base d'imposition, en améliorant l'efficacité de la collecte des recettes, et en augmentant les recettes propres
- 2 Privatiser une sélection d'actifs pétroliers et non pétroliers en réduisant les parts de coentreprises du Gouvernement fédéral dans les actifs pétroliers et en réduisant considérablement les parts du GFN dans les autres actifs pétroliers et non pétroliers
- 3 Optimiser les dépenses d'investissement en optimisant le portefeuille et le projet, et en levant des capitaux privés ; rationaliser les dépenses d'exploitation en luttant contre la fraude dans les dépenses du personnel et en « faire plus avec moins » au niveau des frais généraux
- 4 Optimiser la stratégie de gestion de la dette en rééquilibrant le portefeuille de la dette publique par plus d'emprunts extérieurs et en émettant des obligations pour les arriérés des fournisseurs

#### B Stabilité monétaire

- 5 Aligner les politiques monétaire, commerciale et budgétaire en maintenant un taux de change flexible déterminé par le marché et en se servant des politiques commerciales (par ex. tarifs d'importation) pour réduire la pression de la demande des 41 articles actuellement interdits
- 6 Accroître la stabilité du système financier en renforçant le cadre de surveillance des institutions financières et en encourageant les banques à étayer/augmenter leur capital

#### C Solde de la balance extérieure

- 7 Améliorer la balance courante en améliorant les exportations non pétrolières, en promouvant le remplacement des importations, et en stimulant les entrées d'IED

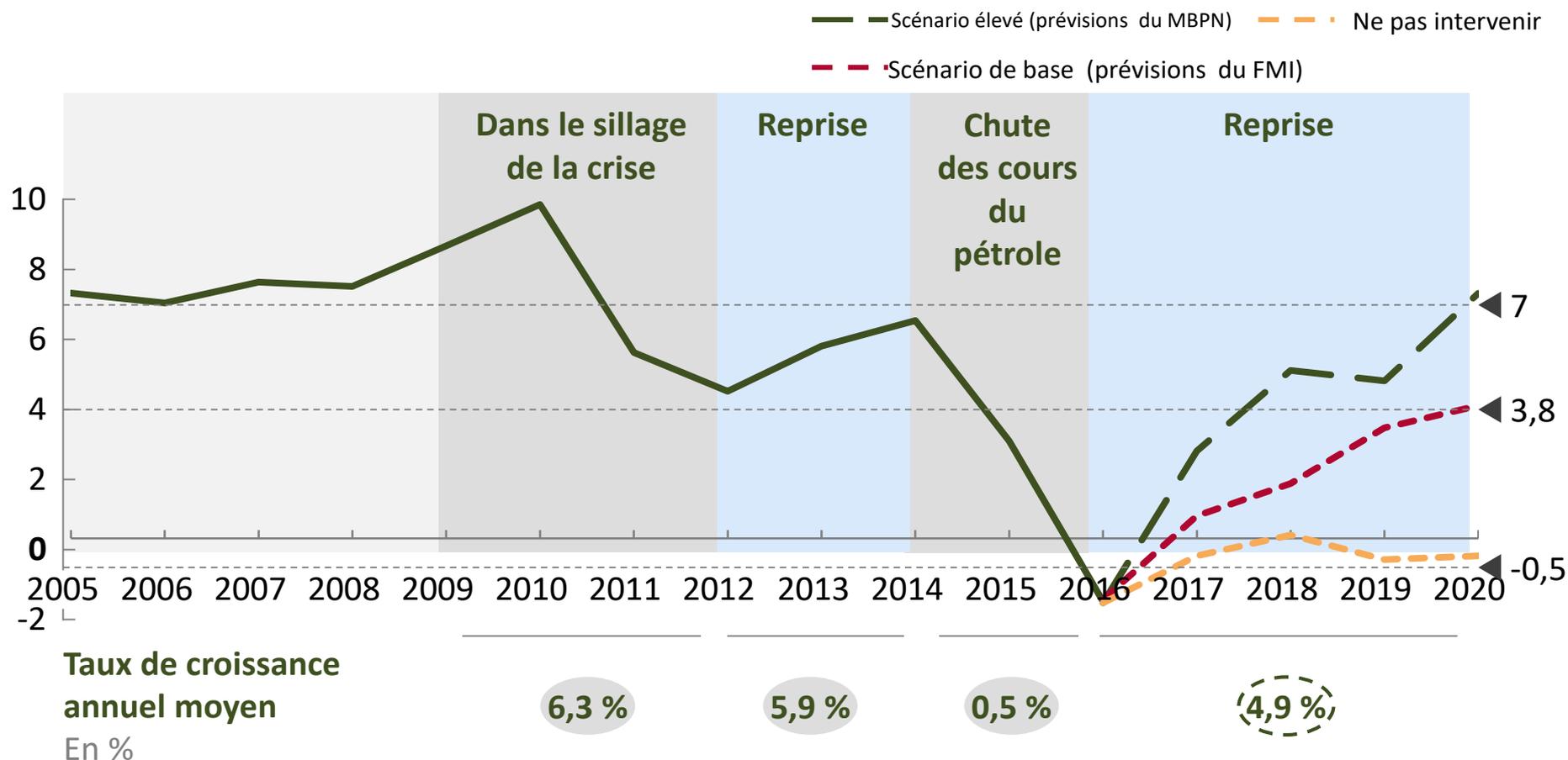




## 3.2 Nos prévisions indicatives suggèrent que la croissance du PIB pourrait atteindre 7 % en 2020, soit des prévisions supérieures à celles du FMI

### Taux de croissance du PIB réel

, En % p.a du PIB remanié, 2005-2016 et prévisions pour 2016 à 2020

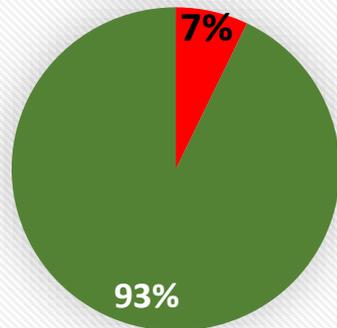




4.0

## Conclusion

Contributions pétrolières/non  
pétrolières au PIB en 2016



■ Secteur  
pétrolier    ■ Secteur non  
pétrolier

La contribution du pétrole au PIB du Nigéria selon les chiffres du 4<sup>e</sup> trimestre de 2016 s'élève seulement à 7,15 %, tandis que les secteurs non pétroliers rapportent 92,85 %. Le pétrole reste toutefois l'une des principales sources de recettes du Gouvernement et une source de monnaie étrangère.

Le Gouv. s'engage à améliorer les recettes cumulables dans le secteur non pétrolier en :

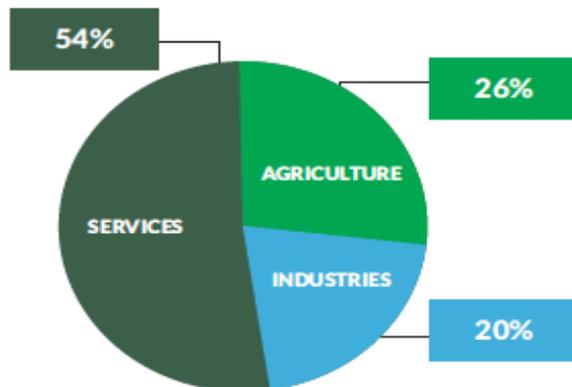
*Améliorant le respect des obligations fiscales*

*Élargissant la base d'imposition*

*Bloquant les fuites*

*Créant un environnement favorable au développement des PME*

CONTRIBUTION AU PIB RÉEL  
4<sup>E</sup> TRIM 2016 (%)



Diversification de la base productive de l'économie

- Réformes du secteur de l'agriculture (par ex. Green Alternative – *Nouvelle politique agricole*)
- Feuille de route pour stimuler le secteur des minerais solides
- Plan de révolution industrielle du Nigéria
- Promouvoir les produits fabriqués au Nigéria : « Made-in-Nigeria »



**Je vous remercie !**