



Programme

Le Dialogue sur les Politiques vise à améliorer la gestion de trésorerie grâce à une meilleure coordination. Ce dialogue mettra l'accent sur la manière dont des interactions régulières et le partage des informations entre les bureaux/directions du budget, de gestion de la trésorerie et de la dette, peuvent améliorer l'exactitude des plans/budgets de trésorerie, réduire les soldes de trésorerie inactifs ainsi que les arriérés et limiter les hausses des charges d'emprunt.

Mardi 3 septembre 2019	
8h30 à 9h00	Arrivée et enregistrement
9h00 à 9h30	Mot de bienvenue prononcé par M^{me} Ashveena Gajeelee -Cheffe du Service technique, CABRI. Remarques liminaires formulées par M. Jules Coulibaly -Directeur de la Dette publique et des Dons, ministère de l'Économie et des Finances, Côte d'Ivoire.
9h30 à 10h00	Pause et photo de groupe
Séance 1 10h00 à 11h30	Débats d'experts : Pratiques, procédures et pièges de gestion de trésorerie Les gestionnaires de la trésorerie discuteront des obstacles auxquels ils se heurtent et des efforts qu'ils ont consentis pour améliorer la coordination. Ils examineront également comment de meilleurs plans de trésorerie et un meilleur alignement des activités d'emprunt sur les besoins de liquidité futurs, peuvent contribuer à l'amélioration de la gestion de trésorerie. Experts : M. Jules Coulibaly - Directeur de la Dette publique et des Dons, ministère de l'Économie et des Finances, Côte d'Ivoire. M^{me} Emmie Shawa Chengulula – Directrice, Services du Trésor, Zambie M^{me} Hajar Sahri – Gestionnaire de dette extérieure, Direction du Trésor et des Finances extérieures, ministère de l'Économie et des Finances, Maroc. M^{me} Litlhare Molemohi-Phori, Haute fonctionnaire du Budget, Lesotho. Questions-réponses Modérateur : M. Johan Krynauw - Responsable du programme « Gestion de la dette publique soutenable », CABRI.

Séance 2 11h30 à 13h00	Renforcer la gestion de trésorerie grâce à une meilleure coordination entre les bureaux/directions du budget, de gestion de la trésorerie et de gestion de la dette Des modèles et systèmes élaborés à l'extérieur ont été introduits à travers le continent, pourtant le rationnement de trésorerie et l'asymétrie de l'information prévalent toujours. Avant de mettre en œuvre ces systèmes, les pays devraient renforcer leurs compétences institutionnelles et établir de meilleures pratiques de collaboration et de partage des informations. Renforcer la coordination peut limiter l'omniprésence du rationnement de trésorerie. Format : « <i>Renforcer les opérations de gestion de trésorerie grâce à une meilleure coordination à Maurice</i> » - Présentation de M. Navind Rambajun - Bureau du Comptable général, Trésor, ministère des Finances et du Développement économique, Maurice, suivie de questions-réponses. « <i>Trouver un domicile pour le Service de gestion de trésorerie</i> » - Présentation de M. Jules Coulibaly ou de M. Kone Mamadi - ministère de l'Économie et des Finances, Côte d'Ivoire, suivie de discussions sous la forme de questions-réponses. Les délégués seront invités à identifier et à partager les difficultés qui entravent la coordination de la gestion de trésorerie dans leur pays. Facilitateur : M. Johan Krynauw.
13h00 à 14h00	Déjeuner
Séance 3 14h00 à 15h30	L'emprunt peut s'avérer un exercice coûteux lorsqu'il ne s'aligne pas sur les besoins de liquidité L'intégration entre les gestionnaires de la dette et les gestionnaires de la trésorerie s'est avérée cruciale. Si les plans de financement du gouvernement ne coïncident pas avec ses besoins globaux de trésorerie, l'État pourrait se trouver dans une situation de caisse sous-estimée ou surestimée. Que doivent exiger les gestionnaires de la trésorerie des gestionnaires de la dette et vice-versa et quel est le rôle de la banque centrale dans la gestion des situations de caisse de l'État ? Format : « <i>Plans d'emprunt dans le cadre de la gestion de trésorerie</i> » - Présentation de M^{me} Manar Lanani - Cadre au Middle Office, Direction du Trésor et des Finances

	<i>Extérieurs, ministère de l'Économie et des Finances, Maroc, suivie d'une période de questions-réponses.</i> « Comment le gouvernement du Mali, gère ses soldes de trésorerie au sein de la zone monétaire commune qu'est l'UEMOA » - Présentation de M. Oury Kone - Bureau de gestion économique et financière, ministère de l'Économie et des Finances, Mali, suivie de questions-réponses. Facilitatrice : M^{me} Oulimata Ndiaye, Agence UMOA-Titres, Responsable des Opérations, Sénégal.
Séance 4 15h30 à 17h00	Table ronde Jeu de poursuite de GFP, « GFP Pursuit » – pratiques de gestion de trésorerie Cette séance, par le biais d'un jeu, facilite les conversations entre les fonctionnaires des pays concernés, en abordant certains défis traités dans les séances antérieures, à savoir : - La gestion de la trésorerie est-elle une priorité ? - Travailler de manière compartimentée et changer le statu quo - Des fonctions fragmentées – comment en assurer le bon fonctionnement grâce à une meilleure coordination (faudrait-il y répondre par un cadre juridique) - Le renforcement des capacités en matière de gestion de trésorerie - La voix de la gestion de la dette et de la trésorerie dans le processus budgétaire - Passer du rationnement de trésorerie à la gestion des soldes de trésorerie de l'État de manière plus active - Les demandes hors budget Facilitateurs : M^{me} Ashveena Gajeelee et M. Johan Krynauw

Mercredi 4 septembre 2019	
9h00 à 9h15	Messages clés de la première journée
Séance 5 9h15 à 10h45	Renforcer le partage rapide des informations et l'exactitude des plans de trésorerie provenant des MDA. S'il lui est impossible de connaître les ressources dont ont besoin les ministères, départements et agences (MDA), le ministère des Finances ne peut pas faciliter la pleine exécution de son budget et doit avoir recours à l'emprunt inutile alors que des fonds restent inactifs. Grâce au programme 2018 de CABRI « Renforcer les compétences en GFP » et au programme de diffusion en cours, l'équipe du Lesotho cherche à améliorer l'exactitude des plans de trésorerie, à déterminer pourquoi les fonds ne sont pas rapprochés, divulgués, retirés, et pourquoi le lien entre la gestion de la trésorerie et la gestion de la dette reste si fragile. Format : « <i>Présentation du Programme de CABRI "Renforcer les compétences en GFP"</i> ». – Présentation M^{me} Danielle Serebro - Spécialiste en GFP, CABRI « <i>L'importance d'une planification et d'une coordination efficaces en matière de trésorerie lors de la formulation et de l'exécution du budget</i> » - Présentation de l'Étude de cas du Lesotho faite par M. Moeketsi Mokhoele (Haut fonctionnaire de la dette, ministère des Finances, Lesotho), suivie de questions-réponses. Facilitatrice : M^{me} Danielle Serebro
10h45 à 11h15	Pause
Séance 6 11h15 à 13h00	Interaction entre la gestion du budget, de la trésorerie et de la dette dans le cadre de la prévision des flux de trésorerie : l'expérience sud-africaine La prévision des flux de trésorerie constitue un élément essentiel de la gestion active de trésorerie. L'impossibilité de prévoir les flux de trésorerie à court et à moyen termes, se traduit par des problèmes de liquidité et par l'accumulation d'arriérés. En l'absence d'informations prévisionnelles, le bureau/la direction de la dette est incapable de prévoir les futurs pics et creux ou de décider de l'échéance de la dette. La prévision requiert des données d'entrée de l'ensemble des parties prenantes – comment le gestionnaire de la trésorerie assure-t-il une coopération ponctuelle et des contributions exactes ? Format : « <i>Prévisions des flux de trésorerie en Afrique du Sud : le rôle des bureaux de la trésorerie, de la dette et du budget</i> » - Présentation faite par Johan Redelinghuys (Directeur en chef des opérations financières, Division gestion des actifs et des passifs, de la Trésorerie nationale sud-africaine), suivie de questions-réponses. Facilitateur : M. Johan Krynauw

13h00 à 14h00	Déjeuner
Séance 7 14h00 à 16h00	Améliorer la coordination entre la gestion du budget, de la trésorerie et de la dette À l'issue des discussions, les délégués des pays devraient mieux comprendre comment améliorer les pratiques de coordination actuelles entre la gestion du budget, de la trésorerie et de la dette. Le contexte de chaque pays dictera toutefois ce qui peut être mis en œuvre et ce qui ne peut pas l'être. En tant qu'exercice par pays, indiquez quels sont les principaux enseignements et comment les adopter dans votre pays - 1. En tenant compte des discussions des deux derniers jours, les pays devraient être en mesure d'identifier la voie à suivre et les domaines clés sur lesquels ils aimeraient se concentrer et les raisons pour lesquelles ils aimeraient mettre l'accent sur ces domaines. 2. Les pays devraient être à même de déterminer où se situent leurs lacunes et les défis possibles à relever ? (Comparer avec les défis identifiés lors de la séance 2). 3. Enfin, quelles actions peuvent être menées ou quelles mesures peuvent être prises de manière concrète pour améliorer leurs pratiques d'interaction et de partage des informations ? Facilitatrice : M^{me} Ashveena Gajeelee
16h00 à 16h30	Conclusion et les participants sont invités à remplir le formulaire d'évaluation

Financement

Ce Dialogue sur les Politiques est financé par la Banque africaine de développement.



GROUPE DE LA BANQUE AFRICAINE
 DE DÉVELOPPEMENT
 AFRICAN DEVELOPMENT BANK GROUP