

2018

Programme CABRI –

”Renforcement des capacités de GFP “

Rapport final de l'équipe de Lesotho

PRÉSENTÉ AU:

SEMINAIRE D'ÉVALUATION PAR DES PAIRS

DAKAR, SÉNÉGAL 10-12 DÉCEMBRE 2018

Kingdom of Lesotho



1.

LE POINT DE DÉPART EN MAI

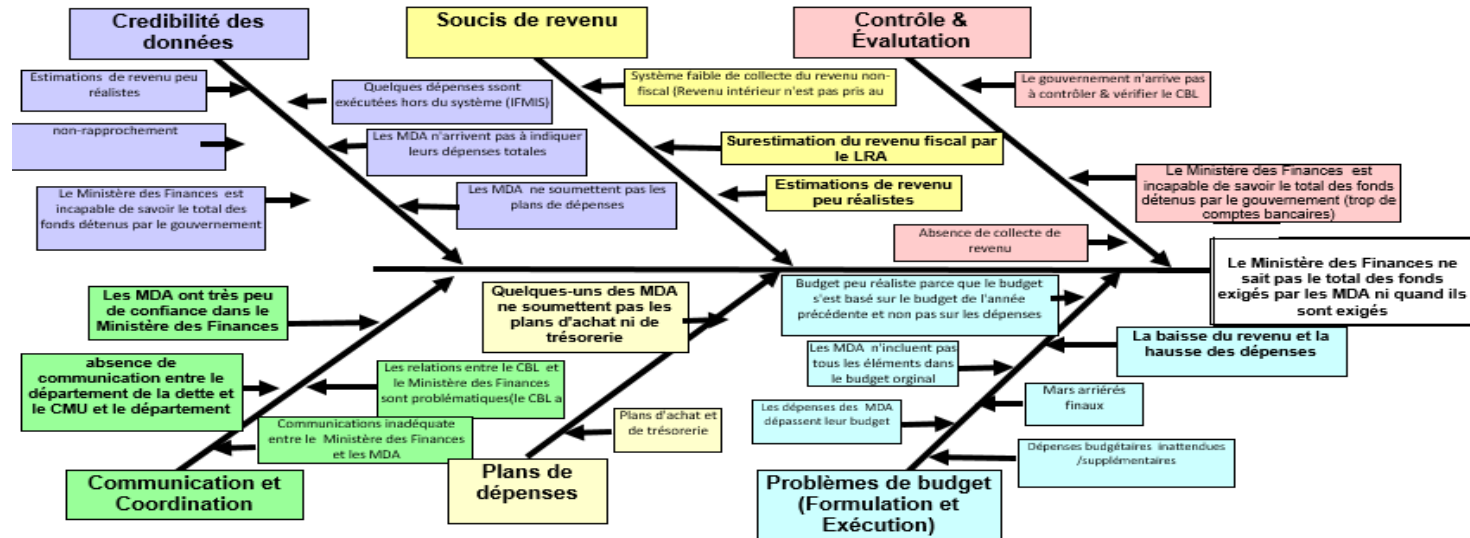
Quel était le problème initial? Où avons-nous décidé de commencer?

Le Ministère des Finances ne sait pas combien est exigé par les MDA, ni exactement quand l'argent est exigé

LE DIAGRAMME EN ARÊTES DE POISSON ORIGINAL

4

Fishbone Diagram



- » Le non-rapprochement
- » La non-soumission des plans de dépenses
- » Renforcement du comité de gestion des liquidités (CGL)
- » Créer une équipe technique au comité
- » Le Ministère des Finances n'est pas en position de connaître le total des fonds détenu par le gouvernement
- » Communication insuffisante entre les MDA et le Ministère des Finances
- » Le dumping fiscal
- » L'IFMIS est inadéquat et il n'est pas pleinement exploité par les MDA

- » Secrétaire principal et suppléant (Ministère des Finances)
 - » Autorisation
- » Les MDA
 - » 7 Ministères pilotes
 - » Rapprochement & Production de rapports
- » Collègues au sein du Ministère des Finances
 - » Chefs de départements
 - » D'autres fonctionnaires

- » Le contrôle et la communication entre le Ministère des Finances et les autres MDA restent encore un défi
- » Les départements au sein des ministères travaillent de façon isolée
- » Difficulté d'organiser des réunions avec les autorités
- » Il reste encore plus de travail à faire afin d'atteindre la solution de notre problème

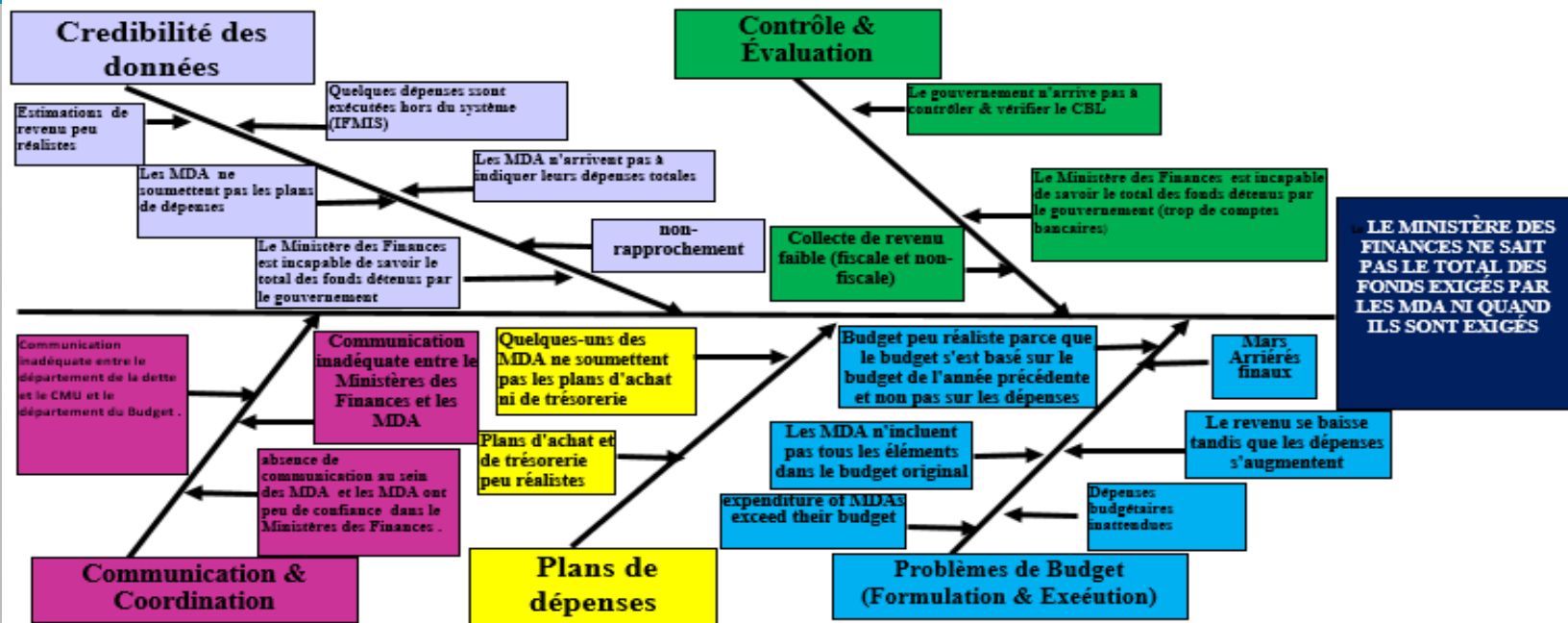
2.

RÉUSSITES DU PROGRAMME

Qu'est-ce qui a été fait sur les 7 mois du programme?

ADJUSTMENT ON THE FISHBONE

Fishbone Diagram



AJUSTMENTS RELATIFS AUX POINTS DE DÉPART

10

- » Le non-rapprochement
- » La non-soumission des plans de dépenses
- » Le renforcement du comité de gestion des liquidités
- » La création d'une équipe technique pour le comité
- » Le Ministère des Finances n'est pas en position de connaître le total des fonds détenu par le gouvernement
- » La communication insuffisante entre les MDA et le Ministère des Finances
- » Le dumping fiscal
- » L'IFMIS (système intégré d'information financière) est insuffisant et n'est pas pleinement utilisé par les MDA
- » Le non-rapprochement
- » Les plans de dépenses
- » Le renforcement du comité de gestion des liquidités
- » Les comptes bancaires
- » Le contrôle et la communication

- » Le rapprochement n'était jamais réalisé
- » Combien d'argent détient le gouvernement

- » **Rapprochement de comptes**
 - » Récurrent- jusqu'à Octobre 2018
 - » Revenu – rapprochement de 64% des MDA
 - » Développement- jusqu'à Mai 2018
 - » Trésor – jusqu'à Octobre 2018
 - » Banques commerciales - jusqu'à Octobre 2018

Défis à traiter

- » Référencement et introduction de comptes nouveaux (Salaires)
- » Absence de saisir du revenu sur le système e.g. Ministère des Finances, Ministère de la Santé, etc.

Voie à suivre

- » Fournir les directives et l'assistance pour tous les autres MDA de réaliser le rapprochement

- » Non-soumission
- » Peu réaliste
- » Combien d'argent est nécessaire

- » Ministères pilotes (7)
- » Amélioration de la soumission des plans
 - » Un total augmenté des MDA font les soumissions
 - » Soumission des plans réalistes
- » Relations améliorées entre les MDA et le Ministère des Finances
- » L'organisation des réunions pour aborder les problèmes

Défis

- » La plupart des MDA ne présentent pas dans les délais prévus
- » Les plans peu réalistes sont encore soumis

Voie à suivre

- » L'équipe développera les directives
- » Le déploiement aux autres ministères ne fait pas partie du plan pilote

- » Le comité ne se réunissait que lorsqu'il y avait un problème
- » L'équipe a cru qu'il n'y avait pas de comité technique
- » L'absence de partage des informations sur les fonds disponibles et les fonds exigés

- » Le développement des Termes de Référence
 - » La création du CGL et du comité technique
 - » Le Ministère des Finances est maintenant le facteur clé
- » Réunions fréquentes
 - » Du moins une fois par semaine
- » Le partage des informations entre les parties prenantes pertinentes

Défis

- » Aucune réunions n'avaient lieu au cours de l'absence du SP
- » La fiabilité des données (e.g. dépenses)

Voie à suivre

- » Le renforcement du comité technique
 - » Questions des données

- » Trop de comptes bancaires
 - » CBL et les banques commerciales
- » Incapacité de savoir combien d'argent est disponible

- » Le développement d'une base de données gérable des comptes bancaires actifs
- » La fermeture de 178 comptes bancaires du moins
- » L'amélioration de divulgation des comptes bancaires par les MDA

Défis

- » Les banques commerciales permettent l'ouverture de comptes bancaires sans l'autorisation du vérificateur général

Voie à suivre

- » La configuration dans le système de toutes les comptes bancaires de fonds donateurs
- » Un compte bancaire CUT
- » Les comptes de revenus seront centralisés

- » La collecte insuffisante de revenu- Revenu non-fiscal
- » L'absence de communication au sein du Ministère des Finances et des MDA

- » Le développement des Termes de Référence pour l'unité de contrôle et de rapport
- » La préparation améliorée des comptes annuels
- » L'introduction de clôture des comptes en fin de mois
- » Communication améliorée entre les départements du Ministère des Finances
- » Partage des idées différentes et appréciation au sein du Ministère des Finances

Défis

- » La non-conformité par les ministères sectoriels
- » L'incapacité de communiquer avec les chefs ministériels
- » de la comptabilité

Voie à suivre

- » La révision de la Loi de PFMA - inclusion des sanctions

- » Le rapprochement amélioré
- » La disponibilité des Termes de Référence du CGL
- » Les plans de dépenses améliorés
- » La gestion améliorée des bases de données des comptes bancaires
- » Le contrôle et la communication amélioré

MERCI

