

ATELIER D'ÉVALUATION PAR LES PAIRS DE CABRI



**THÈME : LE COÛT ÉLEVÉ DU SERVICE DE LA DETTE
SUPPLANTE LES DÉPENSES PRIORITAIRES**

PRÉSENTÉ PAR : L'équipe Melting-pot, La Gambie

10 - 13 décembre, 2018

Radisson Blu Hotel

Dakar, Sénégal

MEMBRES DE L'ÉQUIPE MELTING-POT



MEMBRES DE L'ÉQUIPE MELTING-POT	RÔLES
LAMIN FATTY (DIRECTEUR ADJOINT)	EXPERT DU BUDGET
ALAYE BARRA (AGENT FINANCIER PRINCIPAL)	PRÉSENTATEUR
OUMIE JOOF (PLANIFICATEUR PRINCIPAL)	PRÉSENTATEUR
LAMIN TRAWALLY (ANALYSTE PRINCIPAL DES RISQUES FINANCIERS)	ANALYSTE DE DONNÉES
ABDOULIE S. BAH (ÉCONOMISTE)	AGENT DE LIAISON POUR LE SUIVI
FATIMA BARRY (AGENT FINANCIER)	ORGANISATRICE DE RÉUNIONS & COORDINATRICE DE MISSIONS
RENE ANTHONY GOMEZ (PLANIFICATEUR)	SOUTIEN À L'ANALYSTE DE DONNÉES/RAPPORTEUR

APERÇU

- * Énoncé du problème, diagramme en arête de poisson et points d'entrée
- * Activités principales
- * Mobilisation des parties, quand & pourquoi
- * Résultats clés
- * Enseignements tirés
- * Principaux défis
- * Prochaines étapes



1. Énoncé du problème

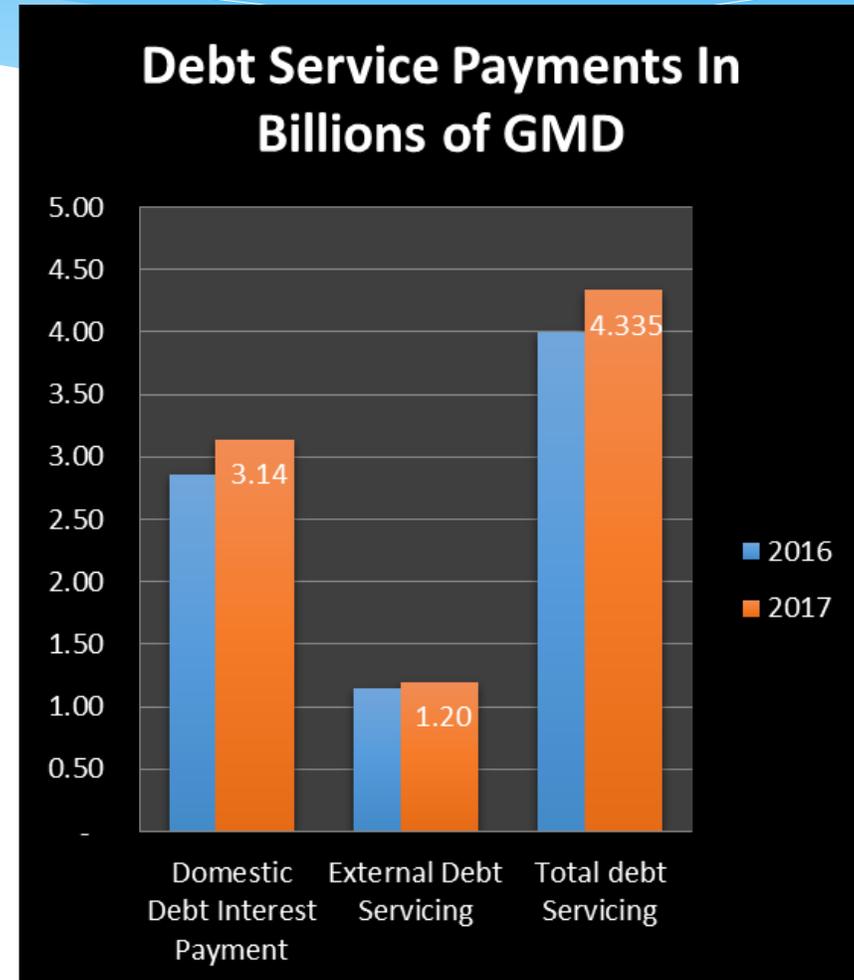


Problème :

- * Le coût élevé du service de la dette supplante les dépenses prioritaires.

Pourquoi ?

- * Le service de la dette en tant que % du revenu national a augmenté de 52,27% en 2016 à 54,97% en 2017.

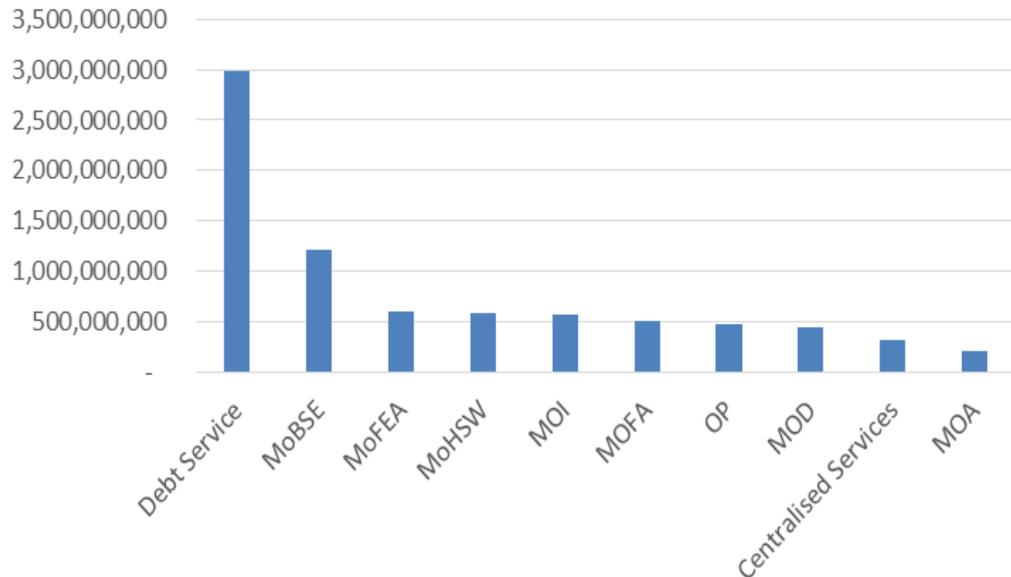


1. Énoncé du problème (suite)

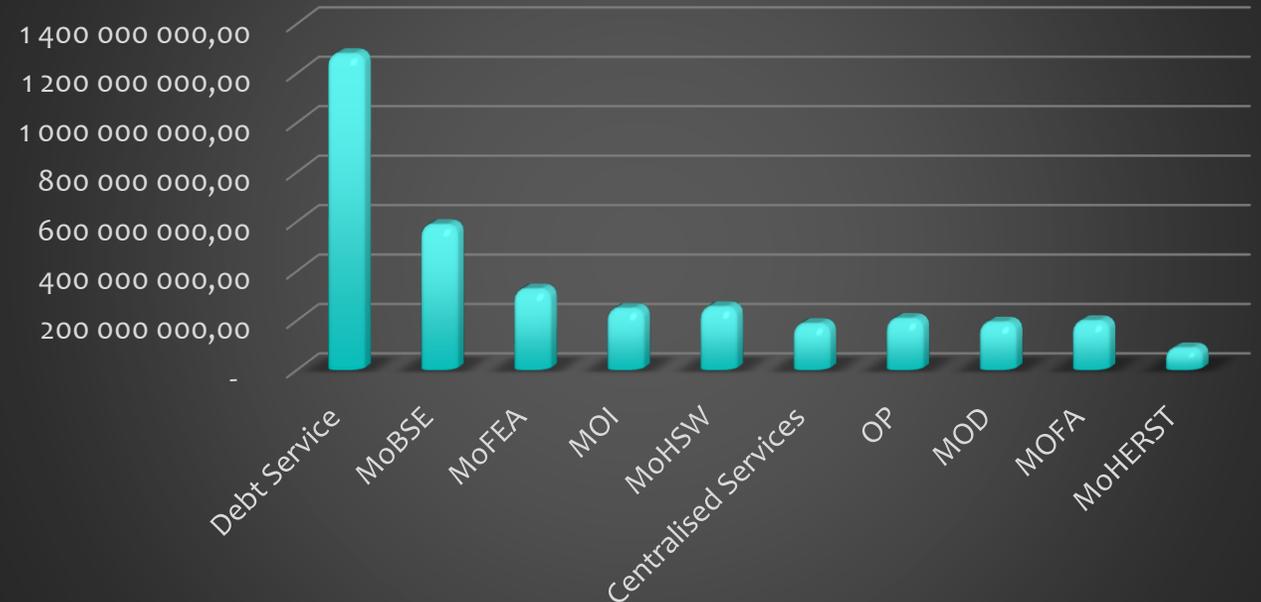


- ❖ Quel est votre problème et pourquoi est-il important ?
- ❖ Le service de la dette supplante les dépenses dans les secteurs prioritaires :

Jan-Setember2018 Exp. Outturn



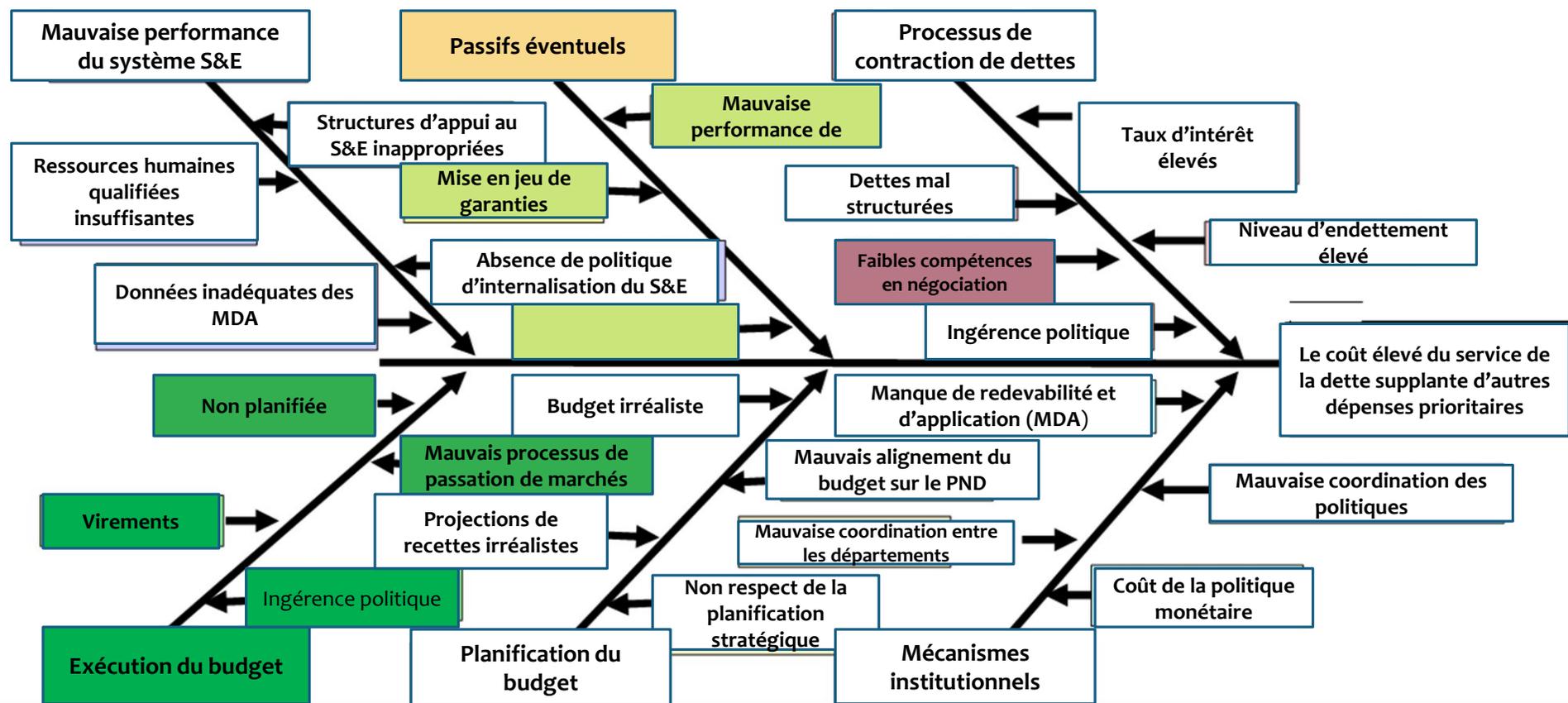
April Exp. Outturn





1. Diagramme en arête de poisson et points d'entrée

❖ Diagramme en arête de poisson initial de mai :



. Principales activités – Point d’entrée 1- Restructuration de la dette



Principales activités	Calendrier	État
i. Assurer une représentation de haut niveau à la réunion sur les bons du Trésor	Juillet – 2018	Exécutée
ii. Sensibilisation au processus de contraction des dettes	Aout – 2018	Exécutée
iii. Revoir et actualiser le PE portant sur le mécanisme institutionnel de gestion de la dette intérieure	Aout – Sept 2018	Exécutée
iv. Sensibiliser les acteurs du marché à l’orientation de la politique du gouvernement sur la gestion de la dette intérieure	Sept – Oct. 2018	Exécutée
v. Analyse de données sur les principaux écarts ayant une incidence sur la fiabilité de la projection des dépenses	Oct. – 2018	Exécutée
vi. Opérationnaliser la SDMT nationale	Oct. – 2018	Exécutée
vii. Revigorer le comité des obligations	Oct. – Déc. 2018	En cours

4. Résultats clés – Point d'entrée numéro un



- * Un Protocole d'entente détaillant, entre autres, un cadre de coopération entre le MoFEA et la CBG dans le domaine de la gestion de la dette intérieure a été signé par les deux parties et va être mis en œuvre.
- * Une note de service a été signée par le Secrétaire permanent exhortant tous les directeurs concernés à participer régulièrement à la réunion sur les bons du Trésor organisée à la CBG de manière à influencer sur l'emprunt public intérieur.
- * Les acteurs du marché ont été informés de la politique du gouvernement en matière de gestion de la dette intérieure, c.-à-d. la nécessité de souscrire aux instruments à long terme du gouvernement.
- * Nous avons réussi à dégager les principales difficultés qui affectent la pleine souscription aux obligations d'État ;
 - * L'absence d'un marché secondaire dynamique facilitant les échanges entre les acteurs du marché
 - * Une clientèle d'investisseurs restreinte pour les instruments d'emprunt à long terme du gouvernement

2. Principales activités - Point d'entrée 2-S&E



Principales activités	Calendrier	État
i. Élaboration du cadre S&E	Mai – juin 2018	Exécutée
ii. Accords bilatéraux sectoriels sur le cadre S&E	Juin 2018	Exécutée
iii. Analyse des soumissions S&E (identification des points faibles)	Juin 2018	Exécutée
iv. Voyage d'étude au Ghana sur le suivi & l'évaluation du budget	Sept – 2018	Exécutée
v. Mise en place d'un comité directeur sur la planification stratégique et le suivi	Oct. – 2018	Exécutée
vi. Atelier sur l'opérationnalisation de la budgétisation axée sur la performance (PBB) & alignement des indicateurs sur le cadre S&E du PND	Nov. – 2018	Exécutée

4. Résultats clés – Point d'entrée numéro deux



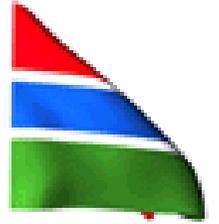
- ❖ Un cadre S&E a été élaboré et mis en place dans les MDA.
- ❖ Des rapports trimestriels de S&E ont été reçus des secteurs.
- ❖ Analyse des rapports et retour d'informations sur la manière d'améliorer les rapports à l'avenir.
- ❖ Un comité directeur est mis en place pour opérationnaliser la PBB & et l'outil S&E
- ❖ Alignement des indicateurs de programme sur le PND et les indicateurs S&E.

3. Dialogue avec les parties, quand & pourquoi ?



- * La Direction du MoFEA (les SP, le ministre et les directeurs) a été informée de l'énoncé du problème de l'équipe dès le début en vue d'obtenir son appui et son ralliement.
- * À l'occasion de l'atelier bilatéral sur le budget, un dialogue a été engagé avec les MDA à travers une présentation sur le processus de contraction de dettes. L'objet de ce dialogue était d'éviter les accords de prêts spontanés consentis par les MDA.
- * Les acteurs du marché en octobre pour les informer de l'orientation actuelle de la politique du gouvernement en matière de gestion de la dette intérieure
- * Des réunions avec les MDA et les secteurs clés ont été organisées pour s'assurer qu'ils alignent leurs ressources sur les domaines prioritaires du PND
- * Dialogue régulier avec la Direction des prêts et de la gestion de la dette pour faciliter le processus d'itération de l'équipe

3. Approche pour encourager la participation d'autres acteurs



- * Analyse de données pour préparer un discours convaincant visant à attirer l'attention des décideurs politiques.
- * Dialogue continue avec les autorités et les parties prenantes concernées

5. Enseignements tirés



Problème

- Complexe/dynamique
- Problème à long terme
- Méconnaissance de la gravité et de la nature du problème
- Volonté politique

Équipe

- Complexité de la diversité
- Communication constante
- Coordination et mise en œuvre en temps utile
- Auto-motivation et engagement

5. Enseignements tirés



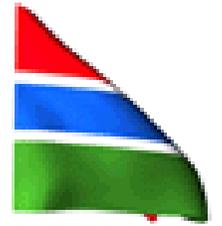
Parties prenantes

- Extrêmement importantes
- Nécessité de les faire participer au processus d'itération

Environnement habilitant

- Dialogue constant
- Dialogue au plus haut niveau
- Stratégie pour obtenir le ralliement
- Ouverture et volonté d'appuyer l'équipe

6. Principaux défis

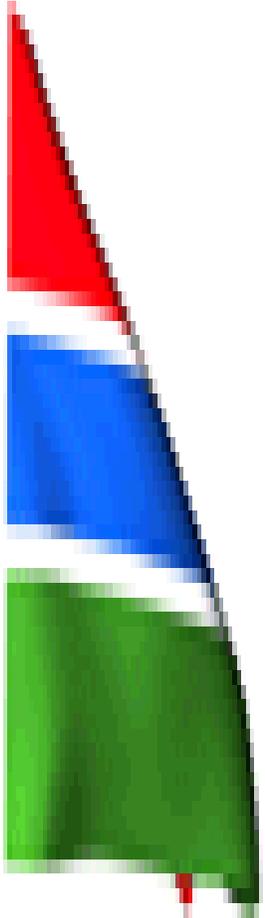


- ❖ En raison de leur emploi du temps très chargé, les membres de l'équipe ont eu du mal à se réunir régulièrement.
- ❖ La présence de hauts fonctionnaires comme les SP, les DG et les Gouverneurs de la CBG à l'atelier organisé sur l'opérationnalisation de la SDMT a constitué un défi.
- ❖ Les connaissances insuffisantes des MDA sur l'impact de la dette élevée et leur contribution à la dette élevée.

7. Prochaines étapes



- ❖ Dialogue continue avec les directions du MoFEA et de la CBG sur la mise en œuvre du PE.
- ❖ S'assurer que le comité directeur se réunit régulièrement avec les MDA en vue d'aligner leur PBB sur le PDN et d'utiliser l'outil S&E pour mesurer les progrès et identifier les défis concernant la mise en œuvre des activités décrites dans leur PBB.
- ❖ L'équipe préparera un rapport détaillé qu'elle présentera à la direction du MoFEA à l'issue de l'atelier d'évaluation par les pairs pour veiller à la mise en œuvre des recommandations formulées concernant l'énoncé du problème de l'équipe.
- ❖ Améliorer les prévisions des dépenses gouvernementales pour éviter des emprunts inutiles.
- ❖ Dialogue avec les parties prenantes concernées sur la manière de contrôler les passifs éventuels.



Merci

