

CABRI - Événement virtuel d'apprentissage et d'échange entre pairs sur les risques que représentent les passifs éventuels et les PPP pour les budgets nationaux en Afrique pendant la pandémie de COVID-19

Débat de spécialistes – Vue d'ensemble et
problèmes

Neil Cole, Secrétaire exécutif, CABRI

Le 22 septembre 2020

VUE D'ENSEMBLE

- Les passifs éventuels (ou passifs conditionnels) deviennent une source importante de risques budgétaires sur le continent africain : renflouements, injections de capitaux, etc.
- Les entités publiques sont, pour la plupart d'entre elles, en difficulté financière et enregistrent des pertes (mauvaise gestion, tarifs)
- Dans le cadre du programme de développement des infrastructures, les gouvernements africains (par l'intermédiaire des ministères des Finances) émettent des garanties aux entités d'État (EE) et aux partenariats public-privé (PPP) afin de leur permettre de minimiser les coûts et d'emprunter à moindre coût
- Reste à savoir, à quel point les gouvernements sont prêts à soutenir ces entités financièrement non viables et quel en sera le coût final pour le fisc, post COVID-19

PROBLÈMES

En raison de « la COVID-19 », la réalisation du risque des passifs conditionnels est élevée pour la plupart des pays.

- Principales raisons pour lesquelles les EE connaissent des difficultés financières :
 - ✓ Un accès limité au crédit– elles dépendent des notations de l'État pour accéder aux crédits
 - ✓ Un déficit permanent dû à une gestion inefficace – différences entre conseils d'administration et directions
 - ✓ De mauvaises décisions d'investissements : la faiblesse des études de faisabilité et de la durabilité des projets
 - ✓ De politiques de prix inefficaces de la part de l'organisme de réglementation
 - ✓ De mauvaises stratégies de changement d'orientation (de redressement)
 - ✓ Un aléa moral : quoi qu'il arrive, le gouvernement soutiendra l'EE, en raison de sa position stratégique



PROBLÈMES

- Des questions de gouvernance au sein des EE :
- ✓ La faiblesse de la redevabilité (responsabilité) et de la transparence
- ✓ Des questions politiques (par exemple, les querelles intestines, les rivalités, le favoritisme, les conflits de personnalité)
- ✓ La mauvaise gestion des fonds et la corruption

PROBLÈMES

- Problèmes les plus importants dans le cadre de la gestion des passifs conditionnels :
 - ✓ La bureaucratie (par ex., le manque de pertinence ou la lourdeur de certaines règles, des cycles d'approbation inutilement longs)
 - ✓ Le manque de ressources/capacités (par exemples des budgets insuffisants, le manque de personnel, d'outils, de soutien)
 - ✓ La médiocrité des systèmes d'information (par ex., des données inexactes, dépassées, manquantes ou peu claires) – aspect le plus critique
 - ✓ Les compétences en surveillance : la répétition inutile ou les lacunes dans les rôles et les responsabilités des unités de surveillance.
 - ✓ La communication entre les unités de surveillance et le bureau (la direction) du budget
 - ✓ Le processus budgétaire politique par rapport au processus budgétaire technique
 - ✓ Des questions relatives à l'autorité/au pouvoir (par ex., l'absence de responsabilités décisionnelles)

LES SECTEURS QUI OBTIENNENT LES PLUS MAUVAIS RÉSULTATS

- *Les EE du secteur de l'énergie sont celles qui affichent les plus mauvaises performances sur le plan financier - les faibles tarifs de l'électricité en Afrique de l'Ouest et de l'Est – ne sont pas viables*
- *Les tarifs fixés par l'organisme de réglementation ne reflètent pas les frais d'amortissement et le coût de l'électricité achetée aux producteurs d'énergie indépendants.*
- *Les tarifs élevés de l'Afrique du Sud découlent des coûts d'exploitation élevés d'ESKOM – augmentation du coût de faire des affaires dans l'ensemble*
- Le secteur du gaz est également l'un des secteurs en difficulté financière, du fait qu'il est tributaire de la tendance des prix du gaz.

Se connecter à CABRI



www.cabri-sbo.org



@cabri.sbo



@CABRI_SBO



CABRI – Initiative africaine concertée sur la réforme budgétaire





Je vous remercie

www.cabri-sbo.org