

## Étude de cas n° 1

### Valeur ajoutée dans le secteur du cacao : le Ghana

#### Vue d'ensemble

Le Ghana qui est le deuxième producteur mondial de fèves de cacao derrière son voisin la Côte d'Ivoire, détient environ 20 pour cent du marché mondial des fèves de cacao, estimé à 9 milliards d'USD. Le cacao joue un rôle crucial dans l'économie ghanéenne, représentant 10 pour cent du PIB, et produisant environ 25 pour cent des recettes à l'exportation. Comme cela est le cas dans bon nombre de pays producteurs de matières premières du continent, moins de 25 % des fèves de cacao du Ghana sont transformées localement, ce qui permet au Ghana de ne détenir que 5 % des 28 milliards d'USD estimés que représente le marché mondial des produits intermédiaires et qu'une partie infime des 87 milliards d'USD que représente le marché mondial des consommateurs.

La récolte principale de cacao du Ghana est jugée comme étant parmi celles qui sont de meilleure qualité au monde, avec des fèves plus grosses et un rendement plus important en beurre. Réputées pour leur qualité et la profondeur de leur arôme, les fèves de la récolte principale, d'après l'Organisme mondial du commerce du cacao, sont devenues la norme mondiale par rapport à laquelle tout cacao doit se mesurer. Les fabricants recherchent des fèves de qualité à l'arôme profond. C'est pourquoi les acheteurs du cacao ghanéen payent une prime allant de 50 à 100 US\$ par tonne métrique. Les pratiques rigoureuses de contrôle de la qualité qu'applique le Ghana et les étapes de contrôle au moment de l'achat s'inscrivent toutes dans le cadre de l'intervention gouvernementale par l'intermédiaire du Conseil ghanéen du cacao (COCOBOD)

#### Considérations budgétaires

Les politiques actuelles de la chaîne de valeur du cacao semblent davantage orientées vers l'optimisation des recettes issues des ventes de fèves de cacao sur lesquelles le gouvernement ghanéen et COCOBOD prélèvent 9 % du revenu brut du cacao. Les transformateurs affirment que pour atteindre la cible du mandat d'exportation des 40 %, il faudrait accorder une remise sur les fèves de la récolte principale pour ceux qui transforment les fèves localement. COCOBOD rejette cet argument sur la base d'un manque d'éléments probants sur l'impact de la transformation locale du cacao sur l'économie du Ghana.

*La question budgétaire est la suivante : quelle sera l'optimisation des ressources (rapport coût-avantage) si le Ghana décide de faire une croix sur une partie des recettes immédiates qu'il perçoit grâce aux fèves de la récolte principale afin d'encourager la transformation locale ? Est-ce que les recettes issues des taxes et des devises étrangères liées à la création de valeur ajoutée grâce à la transformation accrue compenseraient la perte de recettes immédiates de l'État ? Veuillez considérer les faits supplémentaires ci-dessous :*

- Les fèves de cacao brutes du Ghana rapportent environ quatre à six % de primes sur le marché mondial grâce à leur qualité supérieure.
- Toutefois, plus que la prime sur le prix, les facteurs les plus significatifs sont peut-être les obstacles importants à l'entrée sur les marchés des produits semi-transformés et finis. Les coûts de fret de nombreux produits transformés tels que la poudre et le beurre de cacao sont généralement plus élevés que ceux des matières premières brutes telles que les fèves de cacao. En outre, il existe des barrières douanières importantes concernant l'exportation de produits transformés. Par exemple, l'Union Européenne ne prélève aucune taxe sur l'import de fèves de cacao brutes mais prélève un droit de douane ad valorem de 7,7 et 15 % sur la poudre et le tourteau de cacao, respectivement.
- Le Ghana effectue davantage de transformations que ses concurrents régionaux (voir tableau ci-dessous).

Tableau 3 : Contenu à valeur ajoutée des exportations de cacao : Ghana, Nigéria et Cameroun					
		(en milliers d'US\$, en 2011)			
	Étape 1 : Fèves de cacao	Étape 2 : Coques de cacao	Étape 3 : Pâte de cacao	Étape 4 : Beurre et poudre de cacao	Étape 5 : chocolat
Ghana	2750	0	450	400	
Nigéria	900	2	83	15	
Cameroun	600	2	50	10	