
Dialogue politique de CABRI

GESTION DES RECETTES PROVENANT DU SECTEUR DES INDUSTRIES EXTRACTIVES

La découverte des ressources minérales a été la promesse de nouvelles règles de jeu, apportant la prospérité à une nation et au continent. Pour de nombreux pays africains riches en ressources naturelles, ces attentes ne se sont pas concrétisées. L'intérêt que porte CABRI à cet important sujet vise essentiellement à examiner

comment les ministères des Finances (avec les ministères dépensiers et les parties prenantes concernés) planifient adéquatement pour le secteur, surtout dans le contexte d'instabilité actuelle, et, comment ils gèrent les recettes d'une façon qui favorise la durabilité, l'équité, la réduction de la pauvreté et la croissance économique.



1^{er} Jour **Mardi 26 Avril**

08h00 à 08h30 Inscription et café

08h30 à 09h00 Mot de bienvenue, Neil Cole, Secrétaire exécutif, Secrétariat de CABRI
Remarques préliminaires, l'honorable Seth Terkper, ministre des Finances du Ghana

09h00 à 10h45 **Séance 1 : Gestion de la richesse des ressources naturelles en faveur du développement**

Objectif de la séance : Faire ressortir les enjeux et les défis politiques actuels auxquels font face les pays riches en ressources naturelles en Afrique dans le développement de leur secteur des industries extractives. Les enjeux comprendront : les différences techno-économiques entre minerais « durs » et ressources pétrolières et gazières, les liens de l'industrie extractive avec le reste de l'économie, le rôle des industries extractives dans le programme national de développement et la prise de décisions complexes concernant les politiques, comme par exemple, quels sont les avantages d'un renforcement des liens spatiaux et quelles infrastructures peuvent servir cet objectif ? Comment utiliser les industries extractives pour qu'elles favorisent l'accumulation de capital humain (liens en aval et liens en matière de savoir) ?

Format :

- Présentation et discussion de 50 minutes sur les options de politiques disponibles pour les pays riches en ressources naturelles afin de renforcer les liens de leur secteur des industries extractives avec le reste de l'économie.
- Exercice en groupes de 50 minutes pour examiner les différentes options de politiques, fondées sur des questions préparées à l'avance.

Facilitateurs : Mark Beare (OPM) et Nana Boateng (CABRI)

10h45 à 11h15 Pause-café

11h15 à 13h00 **Séance 2 : Recettes provenant des industries extractives et le processus budgétaire**

Objectif de la séance : Faire ressortir les enjeux et les défis politiques actuels en ce qui concerne la gestion des recettes tirées des industries extractives. Les enjeux incluront : la règle budgétaire et les régimes fiscaux soulignant les principales différences entre le sous-secteur pétrolier et le sous-secteur minier, les facteurs qui déterminent notre capacité à bien gérer les recettes provenant des industries extractives, y compris les prévisions des recettes initiales ; et, les options complexes de politiques.

Format :

- Présentation de 30 minutes en séance plénière sur les options de gestion des recettes et les règles budgétaires.
- Discussion libre (questions-réponses) de 20 minutes pour permettre aux participants de poser toute question qu'ils pourraient avoir sur la présentation faite ainsi que sur le compte-rendu principal.
- Séance de 50 minutes en petits groupes pour permettre d'examiner différentes options de politiques sur des questions préparées au préalable.

Facilitateurs : Nick Travis (OPM) et Clement Ncuti (CABRI)

13h00 à 14h00 Déjeuner

14h00 à 16h30	<p>Séance 3 : Master class – Modélisation financière</p> <p><u>Objectif de la séance</u> : Présenter une séance de formation pratique mais non techniques sur les outils qui aident à planifier et à bien gérer les recettes des industries extractives.</p> <p><u>Master class 1</u>: La modélisation financière. Facilitateur : Johnny West, Fondateur, Open Oil.</p> <p><u>Master class 2</u>: Schéma de conception en matière de régime fiscal issu la méthodologie du FMI de l’analyse financière des industries extractives (FARI). Facilitatrice : Oana Luca, Économiste, FMI.</p>
16h30 à 17h00	Pause-café et clôture de la première journée

2^e Jour Mercredi 27 Avril

08h30 à 10h30	<p>Séance 4 : Transparence budgétaire et obligation de rendre compte</p> <p><u>Objectif de la séance</u> : Discuter des défis auxquels font face les pays pour assurer la transparence et la redevabilité et l’impact que ces défis induisent sur une gestion efficace des recettes tirées des ressources naturelles.</p> <p><u>Format</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Une présentation sur le cadre de l’ITIE (Initiative pour la transparence dans les industries extractives) et sur les tendances actuelles en matière de transparence et d’obligation de rendre compte – M. Bash Abdul-Razak, Coordinateur de l’ITIE au Ghana. • Défis en matière de transparence dans le secteur des industries extractives, Dr Mohammed Amin, ACEP (Centre africain pour la politique énergétique). • Discussions en séance plénière. <p><u>Facilitateur</u> : Neil Cole (CABRI)</p>
10h30 à 11h00	Pause-café
11h00 à 12h30	<p>Séance 5 : Gestion des recettes par le biais des Fonds souverains</p> <p><u>Objectif de la séance</u> : Discuter de diverses questions concernant les fonds souverains (FSv) et la capacité d’absorption : Est-ce que les fonds provenant du secteur des industries extractives sont gérés en grande partie en dehors du processus budgétaire ? c’est-à-dire dans des fonds souverains ? Quelles sont les implications ? Le but de ces fonds est-il clairement défini ? Quelles sont les utilisations des fonds souverains ? Est-ce une source de patronage et de népotisme ? Existe-t-il des règles budgétaires pour le retrait et le dépôt de garantie ? Des règles concernant les dépenses et l’information financière ? Des règles d’investissement ?</p> <p><u>Format</u> :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Une courte présentation contextuelle sur les FSv. • Jeu de rôle – deux groupes défendront respectivement (1) la création d’un FSv ; et, (2) l’idée que les recettes provenant des industries extractives devraient être réinvesties immédiatement dans le budget afin d’améliorer les infrastructures, la santé et l’éducation. L’idée est d’utiliser le processus de négociation pour évoquer différentes options politiques et d’en discuter compte tenu d’un scénario socio-économique fictif. <p><u>Facilitateurs</u> : OPM et Secrétariat de CABRI</p>

12h30 à 13h30 Déjeuner

13h30 à 15h00 **Séance 6 : Réunion-débat et échange entre pairs sur la gestion des recettes provenant des industries extractives**

Objectif de la séance : Permettre aux participants de partager leurs expériences dans le domaine de la gestion des recettes et comment cette dernière contribue à la progression des objectifs de développement de leur pays (ou l'entrave).

Groupe d'experts :

- M. Michael Asare-Akonnor, Économiste, Ministère des Finances, Ghana
- M^{me} Caroline Eyaya, Chef de la division des recettes, ministère des Finances, RDC
- M. Soren Kerk Jensen, Conseiller principal, Analyse indépendante des politiques, Angola

Modérateur : Mark Henstridge (OPM)

15h00 à 15h30 Pause-café

15h30 à 17h00 **Séance 7 : Café du monde sur la gestion des recettes provenant des industries extractives**

Objectif de la séance : Débattre d'études de cas sur la gestion des recettes qui mettent en évidence la complexité de la formulation de politiques dans le secteur des industries extractives. Les participants recevront trois courtes études de cas avec les questions à débattre. Les délégués auront environ 25 minutes pour discuter de chaque cas et pour se rendre ensuite à une autre table afin de discuter d'une étude de cas différente. Il y aura trois rotations.

Étude de cas n° 1	Étude de cas n° 2	Étude de cas n° 3
<u>Thème :</u> Régime fiscal <u>Étude de cas de Tanzanie :</u> Application d'un régime fiscal lié aux découvertes de gaz.	<u>Thème :</u> Règle budgétaire <u>Étude de cas du Chili :</u> Application d'une règle budgétaire dans le secteur du cuivre.	<u>Thème :</u> Fonds souverain (FSv) <u>Étude de cas de Timor-Leste :</u> Examen d'un FSv pétrolier.

17h00 à 17h30 Remarques de clôture

19h00 **Dîner officiel**

www.cabri-sbo.org

 [#ExtractivesDialogue @CABRI_SBO](https://twitter.com/CABRI_SBO)

 www.facebook.com/cabri.sbo/
