



La transparence budgétaire et la Gestion budgétaire par objectifs en Tunisie

Johannesburg, 5/6-02-2014

Objectifs de la session

- Établir le lien entre la gestion budgétaire par objectifs et la transparence.
- Exposer les réalisations faites en terme de transparence.

Qu'est-ce que la transparence?

- le fait de faire pleinement connaître, en temps opportun et de façon systématique, l'ensemble des informations budgétaires.

Pourquoi la transparence est-elle importante?

- Oblige à rendre des comptes
- Droit à l'information
- Avantages techniques des finances publiques
- Permet de viser toute la réforme budgétaire par la lorgnette de la transparence.

La Transparence en tunisie

- **Budget plus lisible :**
- Présentation des stratégies des politiques publiques dans les documents budgétaires.
- Présentation du budget par missions et par programmes (politiques publiques).
- Passage d'un budget de moyens (lignes budgétaires difficiles à exploiter) à un budget axé sur les résultats (objectifs et indicateurs traduisant les priorités des politiques publiques).
- Le CDMT permet une plus grande visibilité de l'orientation des politiques publiques, de leurs coûts et de leurs finalités.

La Transparence en tunisie

- **Amélioration de l'information sur les finances publiques**
- Enrichissement et diversification des documents budgétaires transmis au parlement :
 - Projet annuel de Performance (stratégie, objectifs et indicateurs de performance associés aux politiques publiques);
 - Rapport annuel de performance (reddition des comptes en mode GBO).
- Préparation d'une information destinée au citoyen:
 - Budget citoyen en mode GBO ;
 - Mise en place d'une application « BOOST » orientée citoyen permettant le suivi et l'analyse de l'information budgétaire.

La Transparence en tunisie

- **Clarification de la chaine de responsabilité:**
- La transparence ne se limite pas à l'accessibilité aux documents budgétaires et à la qualité des informations qu'ils contiennent, mais englobe également un éclairage sur les processus, les acteurs et les opérateurs concernés (leurs rôles, les responsabilités qu'ils assument...).
- La cartographie du programme permet:
 - Déterminer les différents intervenants centraux et régionaux intervenants dans le programme,
 - Tracer pour chaque programme la chaine de responsabilité liée à la réalisation des objectifs et des indicateurs de performance.

La Transparence en tunisie

- **Adoption d'un référentiel comptable permettant une meilleure transparence des comptes de l'Etat :**

L'adoption d'une comptabilité conforme aux normes internationales :
Passage à une comptabilité d'exercice et patrimoniale

Amélioration de la qualité de l'information sur les finances publiques
Renforcement des contrôles portants sur la gestion publique



Information qui traduit une image fidèle de la situation des finances publiques

Réalisations en terme de transparence

- **Publication du décret** loi n° 41 du 26 mai 2011, relatif à l'accès aux documents administratifs des organismes publics.
- Art. 3 « toute personne physique ou morale a le droit d'accéder aux documents administratifs () aussi bien par divulgation proactive que divulgation sur demande de l'intéressé... »

Réalisations en terme de transparence

- Le portail data.gov.tn vise à fournir



- un point d'accès libre et gratuit aux données produites par les organismes publiques en Tunisie.
- à associer les citoyens de manière transparente, participative et collaborative à la définition et la mise en œuvre des politiques publiques.

Réalisations en terme de transparence

- Circulaire du ministre des finances du 25 août 2012 relative à la diffusion des données relatives au finances publiques sur :
 - <http://www.gbo.tn/>
 - <http://www.portail.finances.gov.tn/>

République Tunisienne
Portail du Ministère des Finances



Gestion du Budget par Objectifs

Gouvernance - Transparence - Performance

Projet de la réforme piloté par le Ministère des Finances Tunisien



Réalisations en terme de transparence

- Publication des rapports du Suivi de l'exécution du budget de l'Etat
- Publication de la circulaire du chef du gouvernement relatif à la préparation budgétaire
- Publication du CDMT
- Publication du budget citoyen et du budget citoyen mode GBO 2014.
- Signature d'une charte avec la société civile.

Réalisations en terme de transparence

- Publication des budgets des départements
- Publications des subventions accordées aux associations et aux différentes organisations
- Création d'une commission mixte ministere des finances et société civile comme cadre de participation de la société civile aux affaires relevant des finances publiques

Les défis futurs en terme de transparence pour la tunisie

- Renforcer le rôle de société civile
- Généralisation de la muse en place de la réforme budgétaire dans tous les départements
- Respecter les échéances de la publication des documents budgétaires
- Élaborer et publier le rapport d'exécution du budget à temps

Suite

- Formaliser et renforcer la participation et l'implication du secteur privé et de la société civile dans tous le processus budgétaire
- Mettre en place une pratique nationale uniforme de la participation
- Améliorer l'intelligibilité des documents budgétaires .

Conclusion

- La GBO répond aux besoins d'information et de transparence nécessaires à permettre la participation des différentes parties prenantes et ce à travers :
 - Lien entre politiques publiques et Budget de l'Etat;
 - Des objectifs claires et mesurables pour chaque politique publique;
 - Des indicateurs pertinents permettant le suivi et l'évaluation de l'action publique;
 - La reddition des comptes en contrepartie de la responsabilisation des différents acteurs;
 - Une communication accrue à travers les documents budgétaires (RAP , PAP, Budget citoyens, CDMT...)