

La bonne gouvernance financière : vers une budgétisation moderne

Des pratiques budgétaires saines, des systèmes de finances publiques qui servent nos objectifs de protection sociale ainsi que des systèmes de comptabilité intègres et respectueux, sont indispensables à la promotion de la démocratie et de la bonne gouvernance. Le thème du 6^e Séminaire Annuel de CABRI est conçu pour fournir des renseignements sur un cadre de bonne gouvernance financière qui témoigne des expériences africaines et reflète les engagements africains à l'égard des objectifs qui sont estimés faisables par les dirigeants africains, étant donné les contextes africains. Sur cette toile de fond, le programme du séminaire donne aux hauts fonctionnaires du budget l'occasion de débattre et de discuter des pratiques et des systèmes modernes d'élaboration du budget qui guideront la future orientation de la gestion des finances publiques en Afrique.

1^{er} JOUR

Mardi, 18 mai

■	08:30 à 09:00	Enregistrement et café									
■	09h00 à 10h00	Accueil Conférencier d'ouverture Introduction & Objectifs du séminaire									
■	10h00 à 10h30	Pausé café et photos de groupe									
■	10h30 à 12h00	1^{re} séance : La bonne gouvernance financière <p>En ce moment, CABRI est en train de coordonner une série d'études sur l'état de la bonne gouvernance financière en Afrique. Elle s'est associée à d'autres réseaux professionnels du continent, à savoir à l'ATAF (réseau de l'administration fiscale) et à l'AFROSAI-E (réseau d'organisations supérieures de contrôle) ainsi qu'à la Banque africaine de développement (BAfD) et reçoit une aide financière de la GTZ. Le projet de BGF a été conçu en grande partie en raison de l'écart qui existe en termes de principes de gouvernance financière, entre ceux qui voient le jour en Afrique et ceux qui sont inhérents au contexte africain. Cet écart a nécessité que des institutions africaines et des experts entreprennent des recherches techniques exhaustives qui résulteront en l'émergence d'une voix africaine sur la gestion saine des finances publiques (GFP), les pratiques d'audit et les systèmes fiscaux appropriés pour l'Afrique. Les études fourniront les fondements techniques pour une Déclaration sur la bonne gouvernance financière que les ministres africains des Finances devront examiner pour adoption. Dans le cadre de ce processus, CABRI a pris la responsabilité des études dans le domaine de la GFP.</p> <p><i>Objectif de la séance :</i> <i>Partager les objectifs et le processus de l'étude sur la bonne gouvernance financière avec le réseau de CABRI.</i></p> <table border="0" style="width: 100%; margin-top: 10px;"> <tr> <td style="width: 50%;">Présentation</td> <td style="width: 50%;">Le projet de BGF et Étude de GFP, Alta Fölscher</td> <td style="width: 10%; text-align: right;">(40 min)</td> </tr> <tr> <td>Clarifications</td> <td></td> <td style="text-align: right;">(35 min)</td> </tr> <tr> <td>Introduction des groupes séparés de travail</td> <td></td> <td style="text-align: right;">(15 min)</td> </tr> </table>	Présentation	Le projet de BGF et Étude de GFP, Alta Fölscher	(40 min)	Clarifications		(35 min)	Introduction des groupes séparés de travail		(15 min)
Présentation	Le projet de BGF et Étude de GFP, Alta Fölscher	(40 min)									
Clarifications		(35 min)									
Introduction des groupes séparés de travail		(15 min)									
■	12h00 à 13h00	Déjeuner									

13h00 à 14h30

Groupes d'étude sur la bonne gouvernance financière

Le but des trois séances de travail en groupes séparés est de permettre aux membres de CABRI et aux États participants de discuter du cadre de recherche et de l'état de la BGF sur le continent, en apportant leurs contributions autour de questions clés par rapport au cadre provenant de leurs expériences nationales. Chaque groupe sera facilité par des facilitateurs confirmés possédant une formation technique. Les participants seront affectés au préalable à l'un des trois groupes.

Objectif de la séance : De solliciter des contributions des membres du réseau et des pays participants sur divers aspects de la gestion des finances publiques.

Groupe A

Préparation du budget, passifs financiers, gestion de l'actif et décentralisation fiscale

Facilitateur :
Alta Fölscher

Groupe B

Exécution du budget

Facilitateur :
Kwabena Adjai Mensah

Groupe C

Comptabilité, établissement des rapports financiers, audit interne et supervision (tutelle)

Facilitateur :
Ato Ghartey

14h30 à 15h00

Pause café

15h00 à 16h00

Plénière

La séance plénière servira à présenter les résultats réunis provenant de chaque groupe séparé et à donner l'occasion supplémentaire au groupe élargi de faire des contributions dans chacun des thèmes.

Objectif de la séance : Convenir des contributions du réseau aux conclusions de l'Étude sur la bonne gouvernance financière.

Présentation	10 minutes par rapporteurs de chaque groupe séparé	(30 min)
Discussion		(30 min)

16h00 à 17h00

2^e séance : La gestion des finances publiques en Afrique – Où en sommes-nous, comment en sommes-nous arrivés là, où devrions-nous aller ?

Objectif de la séance : Partager les conclusions découlant des recherches récentes de Matt Andrews sur la GFP en Afrique et en discuter afin de guider la réflexion du réseau concernant le cadre de la bonne gouvernance financière.

Présentation	Matthew Andrews, Professeur assistant à la Harvard Kennedy School of Government	(20 min)
Discussion		(40 min)

À partir de 19h00

Réception dînatoire officielle accueillie par le ministère des Finances de Maurice

2^e JOUR

Mercredi, 19 mai

09h00 à 11h00

3^e séance : Élaboration du budget programme à Maurice

La série des études conjointes de cas pays (ECCP ou JCCS) permet au réseau d'établir une base de documentation d'études de cas pays objectives et approfondies sur des domaines spécifiques de réforme budgétaire. En février 2010, des hauts fonctionnaires du budget d'Afrique du Sud, d'Éthiopie, du Kenya et du Rwanda ont réalisé la première ECCP sur l'élaboration du budget-programme. Au cours des 4 dernières années, Maurice a fait de sérieux efforts pour concevoir et mettre en œuvre une élaboration du budget basé sur les programmes.

Objectif de la séance : Partager les résultats de l'ECCP et discuter des succès de Maurice, des défis qui se sont présentés et des enseignements tirés.

Président	Neil Cole, Secrétaire exécutif, CABRI
Présentation	Conclusions de l'ECCP, Kay Brown, Afrique du Sud (20 min)
Intervenants	Country perspectives (15 min)
Réponse du pays	Maurice (15 min)
Discussion	(70 min)

11h00 à 11h30

Pause café

11h30 à 13h00

4^e séance : Le secteur privé peut-il ajouter de la valeur au développement d'infrastructures du secteur public ?

Cette séance partage avec le réseau, le thème le mieux reçu par les participants lors du Dialogue 2009 de CABRI intitulé « Assurer l'optimisation des ressources dans les projets d'infrastructure ». Le Dialogue a réuni des hauts fonctionnaires de dix pays afin d'examiner des approches d'évaluation, de financement et de gestion de la mise en œuvre des projets d'infrastructure qui soutiennent la réalisation d'une meilleure optimisation des ressources.

Objectif de la séance : Discuter du rôle et de la gestion du financement et de l'expertise du secteur privé dans le développement d'infrastructures publiques.

Présentation	Rôle et pièges de la participation du secteur privé, Mandla Gantsho (20min)
Présentation	Gérer la participation du secteur privé, Tumisang Moleke, RSA (20 min)
Discussion	(50 min)

13h00 à 14h00

Déjeuner

14h00 à 15h00

4^e séance : Discussions de groupe sur la participation du secteur privé dans le développement d'infrastructures

Les participants prendront part à des discussions libres en groupes séparés, en vue d'appliquer les approches, concepts et cadres à des situations réelles en utilisant une approche d'étude de cas. Deux études de cas ont été sélectionnées pour démontrer différentes façons d'impliquer le secteur privé dans l'infrastructure publique.

Objectif de la séance : Fournir aux participants des exemples de participation du secteur privé dans le développement d'infrastructures dans les secteurs de l'énergie, de la gestion des eaux et des déchets et de la santé.

	Groupe A	Groupe B
Étude de cas (15 min)	PPP pour l'hôpital du Lesotho (Mathuntsane Mohapi)	Sierra Leone Bumbuna project (Alta Folscher)
Réponse (10 min)	Afrique du Sud (Tumisang Moleke)	Sierra Leone (Matthew Dingie)
Discussion (35 min)		

15h00 à 15h30

Pause café

15h30 à 17h00

5^e séance : Initiative de CABRI et de l'OCDE sur l'utilisation des systèmes nationaux

Objectif de la séance : Informer les participants de la collaboration de CABRI et de l'OCDE sur l'utilisation des systèmes nationaux et examiner les expériences, les défis et les opportunités au Ghana.

Présentation	Partenariat mondial sur l'utilisation des systèmes nationaux Sara Fyson – OCDE-CAD	(10 min)
Présentation	Initiative de CABRI et de l'OCDE sur l'utilisation des systèmes Nationaux en Afrique, Ghana	(15 min)
Présentation	Approche de CABRI pour soutenir les pays	(10 min)
Discussion		(55 min)

17h00 à 17h30

6^e séance : Clôture