

## OPTIMISATION DES RESSOURCES EN MATIÈRE DE DÉPENSES PUBLIQUES

Le 10<sup>e</sup> Séminaire Annuel porte sur « l'optimisation des ressources en matière de dépenses publiques ». L'optimisation des ressources consiste à maximiser l'impact avec des ressources limitées et, se caractérise par les rapports entre les intrants, les extrants et les résultats. Le Séminaire Annuel examine l'efficacité des dépenses dans certains secteurs clés et réfléchit aux moyens d'améliorer l'efficacité et l'efficacité dans le cadre du processus budgétaire. CABRI a entrepris une série de recherches et de petits dialogues en matière de politiques se penchant sur l'optimisation des ressources dans divers secteurs, notamment la

Santé, l'Éducation et l'Agriculture. Le Séminaire Annuel permet la sensibilisation d'un public plus large à ce grand nombre d'études et le déroulement de discussions de hauts niveau sur la façon dont les hauts fonctionnaires peuvent mieux assurer l'optimisation des ressources dans le cadre du financement des dépenses publiques. In fine, le séminaire vise à encourager des discussions de politiques entre les fonctionnaires du budget, relatives à l'optimisation des ressources et à débattre de certaines décisions stratégiques complexes liées au financement et à la prestation de services sociaux soumise à des contraintes budgétaires.

### 1<sup>er</sup> jour

*Mercredi 24 Septembre 2014*

**08h30 à 08h45 INSCRIPTION**

**08h45 à 09h15 MOT DE BIENVENUE ET DISCOURS D'OUVERTURE**

*SÉANCE PLÉNIÈRE*

Neil Cole, Secrétaire exécutif de CABRI

**09h15 à 10h45 SÉANCE 1 : QUESTIONS CONCERNANT L'OPTIMISATION DES RESSOURCES ET L'EFFICACITÉ DES DÉPENSES**

*PANEL*

Les gouvernements du monde entier font face aux doubles défis de contraintes budgétaires et de s'assurer que les ressources limitées soient utilisées avec efficacité et efficience. Les chances d'obtenir les extrants et les résultats escomptés d'un programme de dépenses dépendent d'une combinaison de bons choix de politiques, de niveaux appropriés de financement, de plans crédibles et de la compétence à fournir des services. La réalisation de « l'optimisation des ressources » est donc tributaire de plusieurs facteurs complexes.

Un groupe d'experts fera brièvement part de ses points de vue sur les facteurs innombrables qui contribuent à l'optimisation des ressources ou l'entravent, comme par exemple, la disponibilité d'informations/de données, les outils analytiques, les considérations politiques, etc. Les contributions des experts seront suivies d'un échange de 30 minutes avec les participants au séminaire.

L'objectif principal de cette séance est d'établir le contexte du programme et de signaler les diverses questions qui devraient être examinées plus en détail dans les séances ultérieures.

**Modérateur :** Neil Cole

**Panel :** Janah Ncube (Oxfam), Benedict Kunene (BAfD), Nana Boateng (CABRI), Amadou Sangaré (Ministère des Finances du Burkina Faso), Philipp Krause (ODI)

**10h45 à 11h30** PAUSE-CAFÉ & BRIEFING DES MÉDIAS

**11h30 à 13h00** **SÉANCE 2 : AMÉLIORATION DE L'OPTIMISATION DES RESSOURCES GRÂCE AU PROCESSUS BUDGÉTAIRE** *SÉANCES PLÉNIÈRE/ET EN PETITS GROUPES*

L'amélioration de l'exhaustivité, de la crédibilité et de la profondeur de consultation du « processus budgétaire » représente l'une des principales caractéristiques des efforts de réforme déployés dans plusieurs pays africains. L'une des améliorations visibles, est le degré d'itération qui a lieu lors de l'examen des implications financières des politiques/plans afin d'atteindre une meilleure « optimisation des ressources ». Cette démarche prend normalement la forme d'un examen méticuleux des coûts d'opportunité ; du rapport coûts-avantages ; et, des compromis. Cette séance interactive sera guidée par trois études de cas qui caractérisent la réalité des nombreux processus budgétaires en Afrique.

Le principal objectif de cette séance consiste à simuler un scénario de négociations budgétaires entre les ministères des Finances et sectoriels et les compromis à faire afin d'assurer une prestation de services soumise à des contraintes budgétaires.

**Facilitateurs :** Alta Fölscher, Aarti Shah, Emilie Gay, Peter Jonath, Philipp Krause

**13h00 à 14h00** DÉJEUNER

**14h00 à 15h30** **SÉANCE 3 : RECOURS AUX INDICATEURS DE PERFORMANCE : ENSEIGNEMENTS TIRÉS DE L'EXPÉRIENCE DU BURUNDI ET DE MAURICE** *SÉANCE PLÉNIÈRE*

Cette discussion met l'accent sur les indicateurs de performance. L'alignement de l'affectation des ressources sur des indicateurs clés de performance (ICP) s'est traduit par d'importants changements des résultats en matière de santé au Burundi et en matière d'Éducation à Maurice. Ces pays disposent d'un cadre de budgétisation axée sur les performances, associé à de solides mesures d'obligation de rendre compte et mettant l'accent sur les résultats. Chacun des pays concentrera sa courte présentation sur la fonctionnalité des ICP.

Cette séance a pour objectif principal de discuter des expériences des deux pays qui utilisent des indicateurs de performance pour obtenir de meilleurs résultats.

**Modérateur :** Gert van der Linde

**Intervenants :** Beatrice Samandari (Burundi), Maya Soonarane (Mauritius)

**15h30 à 16h00** PAUSE-CAFÉ

**16h00 à 17h00** **SÉANCE 4 : AUTRES OPTIONS DE FINANCEMENT** *SÉANCE PLÉNIÈRE*

L'utilisation de sources de financement non traditionnelles peut réduire les pressions qui s'exercent sur les budgets nationaux et renforcer l'optimisation des ressources. Diverses formes de financement, telles que les PPP, les prélèvements spéciaux, les mécanismes d'assurance risque et le contre-remboursement, sont certaines des sources inexploitées de financement. Il s'agira d'une séance informative et interactive qui permettra de débattre des diverses sources de financement alternatif visant à renforcer l'optimisation des ressources. Les pays seront invités à faire part de leurs expériences acquises en la matière.

Le principal objectif de cette séance est d'accroître la sensibilisation à la viabilité d'autres options de financement qui améliorent l'optimisation des ressources et d'en discuter.

**Facilitateur :** Peter Jonath

**Intervenants :** Selibe Tsepe (PPP-Hôpital), Asamoah-Aning (Prélèvements spéciaux, euro-obligation), Ekhosuehi Iyehen (Financement d'une assurance contre le risque de sécheresse), Benedict Kunene (Instruments de la BAfD)

**18h30** RÉCEPTION COCKTAIL

## 2<sup>e</sup> jour

Jeudi 25 September 2014

### 09h00 à 10h30 **SÉANCE 5 : CADRE DESTINÉ À L'AMÉLIORATION DE L'OPTIMISATION DES RESSOURCES** *PLENARY*

Cette séance s'inspirera des enseignements tirés du jour précédent et présentera un cadre destiné à améliorer l'optimisation des ressources. Malgré les compromis difficiles, les HFB et les ministères dépensiers doivent étudier l'à-propos des mesures prises en matière de politiques ; le rapport coût-efficacité ; le rapport coût-efficience ; la faisabilité ; l'échelle (importance) des impacts ; la pertinence et la viabilité.

L'objectif principal de cette séance consiste à discuter d'un cadre destiné aux HFB pour évaluer l'optimisation des ressources dans les budgets sectoriels.

**Modératrice** : Nana Boateng

**Intervenant** : Gary Bandy

### 10h30 à 11h00 **PAUSE-CAFÉ**

### 11h00 à 12h30 **SÉANCE 6 : ÉTUDES DE CAS SUR L'OPTIMISATION DES RESSOURCES (Café du monde)** *PLENARY*

Les participants recevront 3 courtes études de cas (d'une page chacune) concernant le Zanzibar (secteur de la Santé), le Ghana (secteur de l'Agriculture) et le Mozambique (secteur de l'Éducation). Chaque étude de cas contiendra des questions qui illustrent les compromis souvent nécessaires entre la prestation des services et le financement. Cette séance prendra la forme d'une discussion analogue à un format de café du monde. Les délégués auront environ 25 minutes pour discuter de chaque cas.

Cette séance a pour objectif d'encourager un débat qui montre la complexité de l'élaboration des politiques et du financement. Elle s'appuiera sur des études de cas nationales réelles.

Étude de cas n° 1 : VALEUR AJOUTÉE AU SECTEUR DU CACAO AU GHANA

Étude de cas n° 2 : ÉRADICATION DU PALUDISME À ZANZIBAR

Étude de cas n° 3 : TROIS MÉCANISMES DE FINANCEMENT DE L'ÉDUCATION AU MOZAMBIQUE

**Modératrice** : Nana Boateng

### 12h30 à 14h00 **DÉJEUNER**

### 14h00 à 16h00 **SÉANCE 7 : MASTER CLASSES** *SÉANCE PLÉNIÈRE*

Il y aura trois Master classes destinées à procurer des outils/techniques pratiques pour aider les HFB à mieux comprendre l'OR de manière concrète. Il est prévu que les HFB prendront des mesures pour veiller à ce que leur bureau soit doté de manière appropriée de ces importantes compétences analytiques.

Cette séance vise principalement à fournir aux HFB des outils pratiques indispensables à l'évaluation de l'optimisation des ressources dans leur institution respective.

(suite)

14h00 à 16h00 **SÉANCE 7 : MASTER CLASSES** *(suite)*

*SÉANCES PARALLÈLES*

**CLASSE A : APPLICATION DES OUTILS ANALYTIQUES DE L'OPTIMISATION DES RESSOURCES EN MATIÈRE DE SANTÉ**

**Facilitateurs :** Dr. Michael Borowitz (Fonds mondial), Tomas Roubal (OMS), Pr. Karen Hofman (Université de Wits)

**CLASSE B : APPLICATION DES OUTILS ANALYTIQUES DE L'OPTIMISATION DES RESSOURCES EN MATIÈRE D'ÉDUCATION**

**Facilitateurs :** Dr. Meltem Aran (Development Analytics)

**CLASSE C : APPLICATION DES OUTILS ANALYTIQUES DE L'OPTIMISATION DES RESSOURCES EN MATIÈRE D'AGRICULTURE**

**Facilitateurs :** Ceren Bayson (Development Analytics), Dr. Samuel Benin (IFPRI)

16h00 à 16h30 **PAUSE-CAFÉ**

16h30 à 17h00 **REMARQUES DE CLÔTURE**

*SÉANCE PLÉNIÈRE*

Neil Cole

19h00 **DÎNER OFFICIEL**

---

## 3<sup>e</sup> jour

*Vendredi 26 September 2014*

09h30 à 10h00 **SÉANCE 8 : RÉVISION DES INDICATEURS PEFA**

*SÉANCE PLÉNIÈRE*

Le programme « Dépenses publiques et responsabilité financière » (PEFA) fait actuellement l'objet d'une révision de son cadre de mesure de la performance de la gestion des finances publiques. Cette séance permet de présenter aux participants une vue d'ensemble du projet de modifications aux indicateurs et donne l'occasion de fournir au Secrétariat PEFA des contributions sur les modifications proposées.

**Intervenant :** Phil Sinnett

10h00 à 10h30 **PAUSE-CAFÉ & PHOTO DE GROUPE**

10h30 à 12h00 **SÉANCE 9 : RAPPORT SUR L'ÉVOLUTION DE CABRI ET SON PLAN STRATÉGIQUE**

*SÉANCE PLÉNIÈRE*

Cette séance donnera aux participants l'occasion de prendre connaissance des travaux et des réalisations de CABRI depuis 10 ans (2004 à 2014). Le Secrétariat obtiendra aussi des contributions des délégués quant aux domaines techniques à privilégier au cours des prochaines années.

**Intervenants :** Neil Cole, Aarti Shah, Emilie Gay

12h00 à 13h00 **DÉJEUNER**