

# Le Top 14 des leçons en finances publiques

1. Le budget est la déclaration politique la plus importante.
2. Les politiques informent les budgets, mais ne promettent jamais ce qui est inabordable.
3. Préparez-vous aux années de vaches maigres pendant les années fastes<sup>1</sup>.
4. Des budgets crédibles sont le résultat de compromis.
5. Explorez diverses options de financement, au-delà du traditionnel.
6. Quelles que soient les options de financement, quelqu'un paie toujours - les utilisateurs ou les contribuables<sup>2</sup>. Même le financement des donateurs a un coût.
7. « Les bons plans sont toujours financés.<sup>3</sup> »
  - Mais la politique, la capacité administrative à mettre en œuvre, un bon calcul des coûts, la capacité d'absorption et l'abordabilité font tous partie d'un bon plan.
8. Exploitez votre espace budgétaire, mais les revenus supplémentaires doivent conduire à une hiérarchisation, à de bons plans de dépenses et à une mise en œuvre efficace.

1. L'interprétation de Joseph du rêve de Pharaon, Bible chrétienne

2. Andrew Donaldson, DGA : Finances publiques, Trésorerie nationale, RAS

3. Trevor Manuel, ministre des Finances 1996-2009, RAS

# Le Top 14 des leçons en finances publiques, suite

8. La démocratie exige une consultation étendue sur les options de financement et les décisions budgétaires.
9. Faites attention à l'optimisation des ressources tout au long du cycle de planification, de budgétisation et de mise en œuvre.
  - Combien cela coûtera-t-il, pouvons-nous faire plus avec moins, avons-nous atteint nos objectifs et les cibles en faveur des pauvres ont-elles été atteintes?
10. Mesurez les choses qui comptent le plus.
11. Négociez de façon ferme avec vos donateurs pour les amener à utiliser les systèmes locaux de planification, de budgétisation, de trésorerie et d'audit.
12. La transparence est un moyen d'accroître la responsabilité – rien de plus, rien de moins.
13. Ne réformez jamais pour plaire à vos donateurs. Réformez vos systèmes si vous pensez sincèrement que cela améliorera la fonctionnalité.
14. Et enfin, « les réformes des finances publiques sont importantes lorsqu'elles changent la vie des habitants de votre village.<sup>4</sup>»

4. Keith Muhakanizi, Secrétaire permanent : Ministère des Finances, Ouganda