



**CABRI**   
SE CONNECTER • PARTAGER • RÉFORMER

# Nous sommes CABRI

L'Initiative africaine concertée sur la réforme budgétaire (CABRI)

Legislature in the  
Budget Process

27-28 November 2018  
Nairobi, Kenya

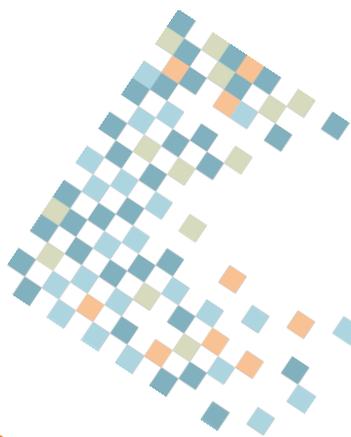
Collaboration  
Budget  
Local Solutions  
Peer Learning  
PFM Capabilities  
Public debt  
Dialogue  
Knowledge  
Generation  
Peer Exchange  
Share  
Reform  
Participatory  
Policy Dialogue  
In-country  
Value for Money  
Accountability  
Networking

*« L'Initiative africaine concertée sur la réforme budgétaire (CABRI) collabore avec des ministères africains des Finances et du Budget à l'élaboration et à la mise en œuvre de réformes qui déboucheront sur des systèmes de gestion des finances publiques plus fonctionnels. »*

# TABLE DES MATIÈRES

Message du Secrétariat de CABRI	<b>04</b>
Qui sommes-nous ?	<b>05</b>
D'où venons-nous ?	<b>06</b>
Structure de la gouvernance	<b>07</b>
Où travaillons-nous?	<b>08</b>
Partenariats	<b>09</b>
Comment travaillons-nous ?	<b>10</b>
Avantages de l'adhésion, sa procédure et ses cotisations	<b>12</b>
Ce que disent nos membres et les participants à nos programmes	<b>15</b>
Nous contacter	<b>16</b>

## MESSAGE DU SECRÉTARIAT DE CABRI



L'Initiative africaine concertée sur la réforme budgétaire (CABRI) est le fer de lance des efforts d'amélioration des compétences des pays africains pour gérer les ressources de finances publiques. Depuis plus d'une décennie, nous avons fourni aux membres et aux pays participants une plateforme d'échange d'expériences et d'apprentissage. Nous l'avons fait en respectant les connaissances locales, en restant pertinents et responsables envers ceux que nous servons.

Débutant en tant que réseau informel, puis créée en tant qu'entité intergouvernementale, CABRI a établi une communauté unique de pairs qui s'efforcent ensemble d'élaborer et de mettre en œuvre des réformes qui déboucheront sur des systèmes de gestion des finances publiques plus fonctionnels à travers le continent africain.

CABRI, qui travaille essentiellement avec les ministères des Finances et du Budget, est déterminée à s'assurer que les investissements dans la gestion des finances publiques comptent vraiment. Notre théorie du changement repose sur une compréhension de « ce qui fonctionne, quand et comment » et sur l'application de différentes idées provenant de l'évaluation, de l'itération et de l'apprentissage réguliers. Et ce faisant, nous plaçons les praticiens – les fonctionnaires réellement responsables de la gestion des finances publiques dans leur pays – au premier plan de tout ce que nous faisons, car ce sont eux qui sont plus aptes à identifier les défis propres à chaque contexte. Thierry Lobaka, fonctionnaire centrafricain, membre d'une équipe nationale ayant participé au programme « Renforcer les compétences en finances publiques », a exprimé les réflexions suivantes sur l'approche utilisée par CABRI :

*« L'approche [...] m'a permis de mettre en valeur l'expertise et les compétences qui résident en moi au profit de mon pays. Désormais, je ressentirai de la fierté chaque fois que je verrai une infrastructure reconstruite ou réhabilitée sur les ressources propres de l'État. »*

La République centrafricaine, ainsi que seize autres pays africains ont officiellement adhéré à CABRI. Les pays qui participent aux activités de CABRI, mais qui n'en sont pas officiellement devenus membres, sont encouragés à le faire. Nous pensons que les avantages que les pays non-membres ont tirés de leur participation aux activités de CABRI, ainsi que les informations contenues dans cette brochure d'adhésion, fourniront l'incitation nécessaire pour adhérer à CABRI et contribuer à son renforcement ainsi qu'à celui de la GFP.

Nous nous réjouissons à la perspective de poursuivre nos collaborations.

**Le Secrétariat de CABRI**

## QUI SOMMES-NOUS ?

L'Initiative africaine concertée sur la réforme budgétaire (CABRI) collabore avec des ministères africains des Finances et du Budget à l'élaboration et à la mise en œuvre de réformes qui déboucheront sur des systèmes de gestion des finances publiques (GFP) plus fonctionnels. CABRI est le fer de lance des efforts d'amélioration des compétences des pays africains pour gérer les ressources de finances publiques. Ces dix dernières années, nos interventions ont fourni aux membres et aux pays participants une plateforme d'échange d'expériences et d'apprentissage mutuel, dans un environnement fondé sur le respect, la pertinence, la transparence et l'appropriation. Nous avons créé et continuerons à créer une communauté unique de pairs qui travaillent de concert à découvrir ce qui fonctionne (quand et comment), et, ensemble, nous soutenons la mise en place d'une gestion fonctionnelle des finances publiques à travers le continent.

## Notre vision

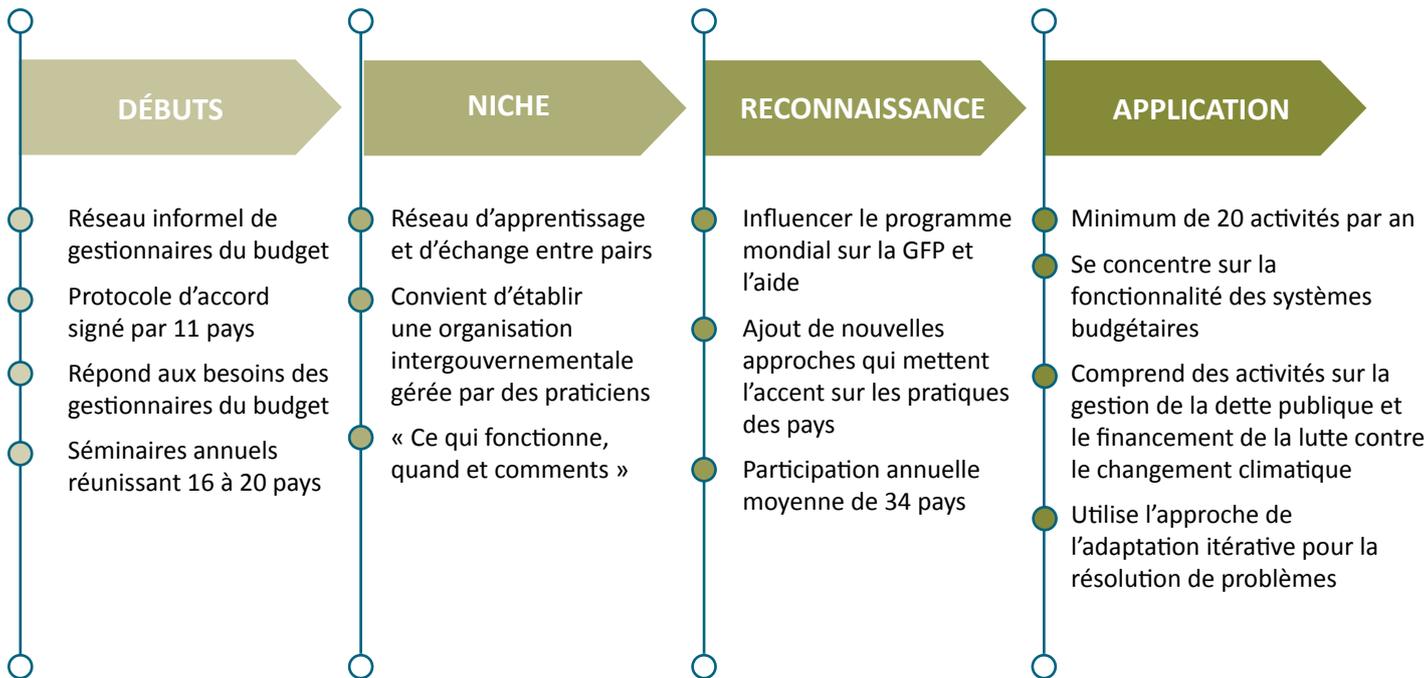
Grâce à son travail, CABRI s'efforce de réaliser sa vision, à savoir que : À travers l'Afrique, les ressources des finances publiques sont gérées avec intégrité, transparence et responsabilité en vue d'assurer la prestation de services efficiente et efficace, ainsi que la croissance économique et le développement durables.

## Notre mission

La mission de CABRI est de renforcer les compétences des fonctionnaires africains pour mettre en œuvre des réformes qui aboutissent à la mise en place de systèmes fonctionnels de GFP.

# D'OÙ VENONS-NOUS ?

2004 ..... NOW



# STRUCTURE DE LA GOUVERNANCE

CABRI est une organisation pan-africaine qui est administrée par trois instances, à savoir l'Assemblée générale, le Comité directeur et le Secrétariat. CABRI a été créée par un Accord international.

## Assemblée générale

C'est l'autorité suprême de prise de décision. Elle est composée de tous les États membres de CABRI et se réunit annuellement pour ratifier le plan de travail et le budget de CABRI, adopter les comptes audités et fixer l'orientation stratégique globale.

## Comité directeur

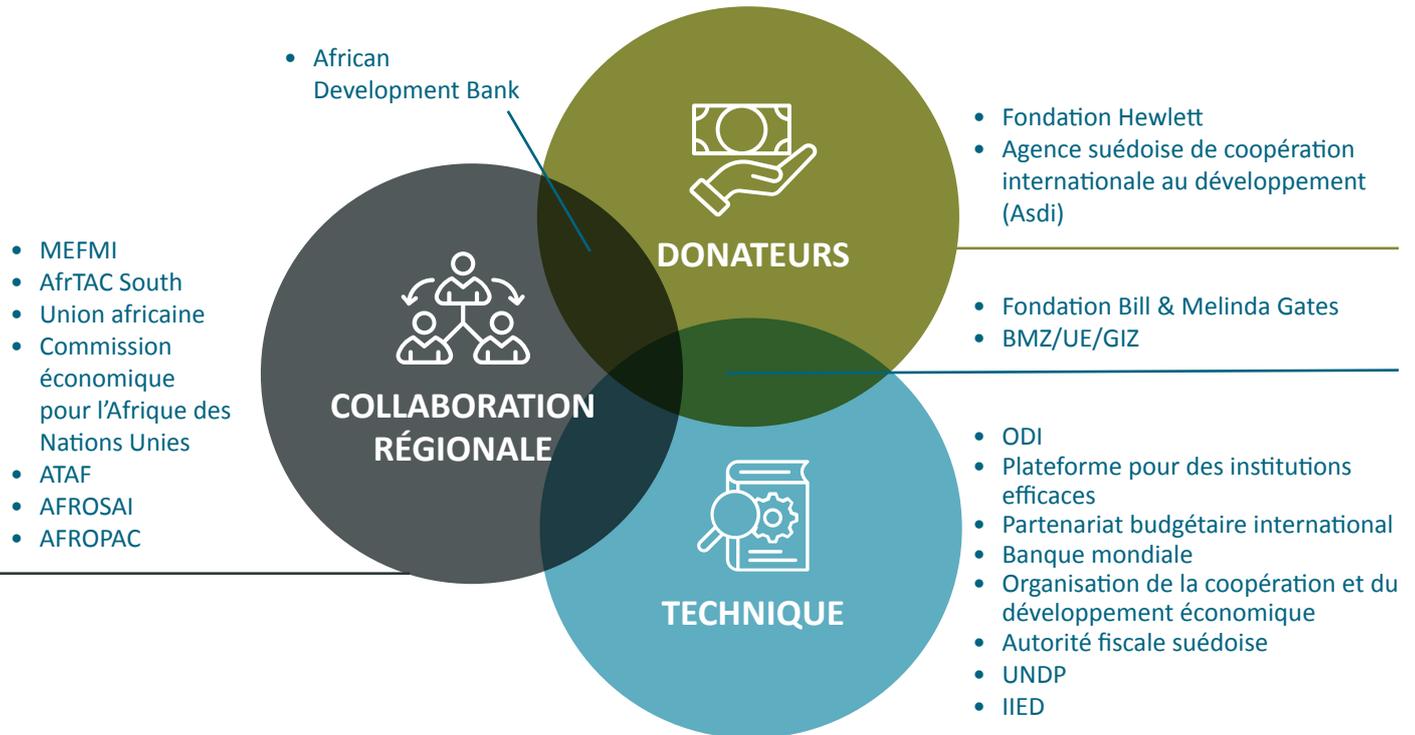
Ce Comité supervise le travail du Secrétariat et fournit des directives stratégiques à l'organisation en vue de la réalisation de ses objectifs. Comprenant cinq (5) représentants de pays nommés, le Comité directeur est élu par l'Assemblée générale pour un mandat de deux (2) ans.

## Secrétariat de CABRI

Par la voie d'un accord de siège conclu entre CABRI et le gouvernement sud-africain, le Secrétariat de CABRI est situé à Pretoria, en Afrique du Sud. Le Secrétariat qui est dirigé par le Secrétaire exécutif comprend une équipe diversifiée de professionnels.



# PARTENARIATS



## COMMENT TRAVAILLONS-NOUS ?



### Renforcer les compétences en finances publiques

Le programme RCFP est un programme d'apprentissage par l'action de huit mois qui met les équipes de praticiens du gouvernement au centre des réformes de GFP, grâce à une approche qui entraîne un changement progressif et facilite l'émergence de solutions locales à des problèmes complexes de finances.

### Dialogues sur les politiques

Les Dialogues de CABRI sur les politiques offrent une plateforme aux praticiens des ministères des Finances et du Budget, et d'un certain nombre de ministères dépensiers choisis, afin de partager des expériences entre pairs et d'en tirer des enseignements, et s'il y a lieu, d'appliquer ces enseignements.

### Génération du savoir

CABRI soutient la génération et la diffusion des connaissances sur des questions de GFP en Afrique. CABRI a établi une base de données probantes sur les pratiques et les processus qui appuient les systèmes fonctionnels de GFP. Nos produits du savoir comprennent les rubriques suivantes :

- Moniteur africain des mesures en finances publiques COVID-19,
- Évaluation des compétences en GFP
- Budgets en Afrique
- Moniteur de la dette en Afrique



## Optimisation des ressources

Les ministères des Finances et du Budget sont essentiels pour garantir que les fonds publics sont utilisés judicieusement par les organismes chargés des dépenses. Les domaines d'intérêt de ce programme sont les infrastructures, l'éducation, l'agriculture, la santé et WASH (Eau, Assainissement et Hygiène).



## Transparence et obligation de rendre compte

L'existence de mécanismes efficaces de transparence et de responsabilité est essentielle pour garantir que les gouvernements remplissent leurs obligations et leurs promesses envers leurs citoyens.



## Gestion de la dette publique

Un aspect essentiel de la stabilité financière et d'une politique budgétaire durable réside dans l'aptitude d'un gouvernement à gérer efficacement sa dette publique. Il est impératif que les pays soient dotés de bureaux de gestion de la dette compétents qui peuvent élaborer des politiques et des stratégies permettant d'équilibrer les coûts et les risques et d'exécuter avec efficacité des opérations de financement.



## Financement de la lutte contre le changement climatique

Nouveau domaine de travail pour CABRI, se concentrant surtout sur le genre, le programme de financement de la lutte contre le changement climatique vise à renforcer les liens entre la politique en matière de changement climatique et le processus budgétaire.

## AVANTAGES DE L'ADHÉSION, SA PROCÉDURE ET SES COTISATIONS



### AVANTAGES D'ADHÉRER À CABRI

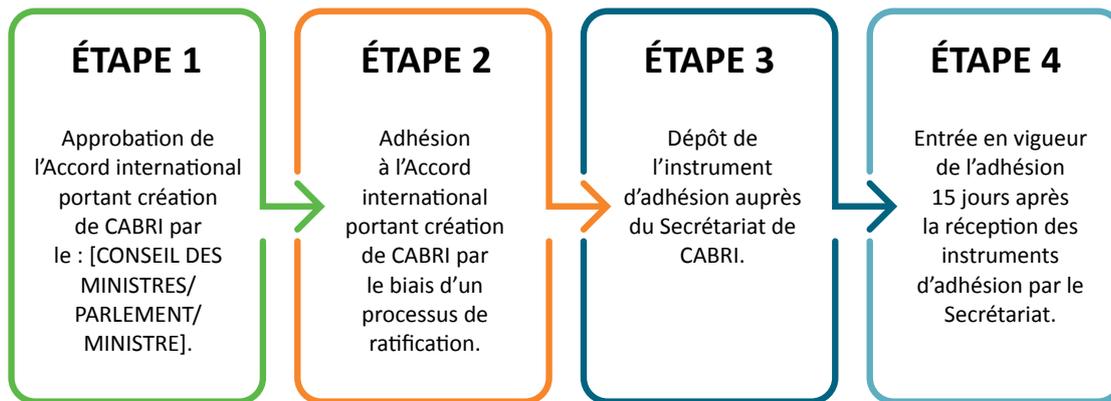
L'adhésion à CABRI est ouverte à tous les pays africains. La participation aux activités de CABRI est également ouverte à tous les pays africains, bien que, la priorité soit donnée aux États membres. Les avantages dont jouit un État membre de CABRI sont les suivants :

- + Sélection préférentielle pour participer au programme RCFP.
- + Offre une approche unique de la résolution de problèmes – en suivant l'approche PDIA.
- + Accès à un réseau de contacts pour les pairs.
- + Développement et formation du personnel des ministères – ateliers, formations et activités d'apprentissage et d'échange sur mesure.
- + Voix et appropriation africaines – solutions locales aux problèmes identifiés localement.
- + Contribution à la formulation de l'orientation stratégique de CABRI – être élu pour siéger au Comité directeur et membre de l'Assemblée générale.
- + Ressources et expertises d'apprentissage en GFP.
- + Contribution au développement d'une organisation africaine.



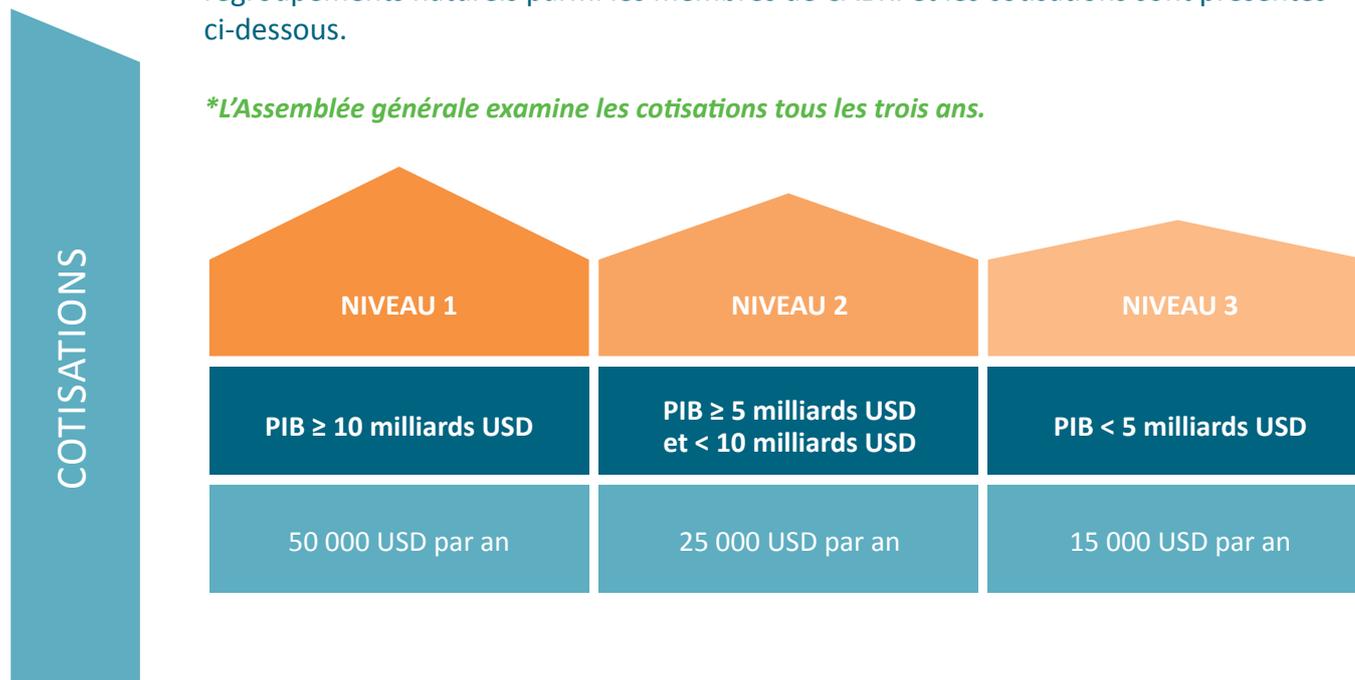
## PROCEDURE D'ADHESION

Tous les pays africains sont invités à devenir membre de CABRI. La procédure d'adhésion comprend l'adhésion à l'Accord international portant création de CABRI.



Reposant sur les principes de transparence, de simplicité et d'équité, CABRI a mis en place une structure nominale de cotisation à trois niveaux en fonction du produit intérieur brut (PIB) d'un pays. Les trois catégories qui reflètent le mieux les regroupements naturels parmi les membres de CABRI et les cotisations sont présentés ci-dessous.

*\*L'Assemblée générale examine les cotisations tous les trois ans.*



---

## CE QUE DISENT NOS MEMBRES ET LES PARTICIPANTS À NOS PROGRAMMES



« Après 11 ans de participation aux activités de CABRI en tant qu'observateur, la Guinée est devenue membre de l'organisation en 2017. Cette collaboration a apporté un coup d'accélérateur à la mise en oeuvre du programme de réformes des finances publiques adopté en 2014. L'appui de CABRI a permis d'aligner le cadre juridique et réglementaire des finances publiques de notre pays sur les standards internationaux, notamment dans les domaines de transparence budgétaire, de programmation et de suivi de l'exécution budgétaire, de la maîtrise des risques budgétaires et le renforcement des capacités des acteurs par le biais du programme 'Renforcer les Compétences en Gestion des Finances Publiques. » – *Thierno Amadou Bah, Chef de Division Synthèse Budgétaire, Direction Nationale du Budget, Guinea*



« La Gambie est membre de CABRI depuis 2014. Grâce à nos collaborations, le ministère des Finances a acquis des connaissances et s'est doté d'outils pratiques qui nous ont permis de nous attaquer quotidiennement aux problèmes financiers publics auxquels il se trouvait confronté - facilités par les activités d'apprentissage et d'échange entre pairs de CABRI. La participation de nos ministères dépensiers aux événements et programmes de CABRI nous a donc donné l'occasion de résoudre des problèmes complexes de GFP en utilisant des solutions locales. » – *Mya Azzi Tambadou, ministère des Finances de la Gambie*



« Le programme facilite la collaboration entre les directions ; en conséquence, les membres de l'équipe non seulement comprennent la nature du problème par rapport à leur travail, mais peuvent aborder un problème interministériel sous des angles différents. » – *Makubutu Rakubutu, fonctionnaire chargée de la dette, Service de gestion de la dette publique du ministère des Finances du Lesotho*



« Ce programme m'a doté de compétences essentielles sur la manière de diagnostiquer de graves problèmes de GFP qui affectent nos économies et de trouver des solutions en tenant compte de notre contexte local, mais aussi en apprenant des autres et en adaptant leurs méthodes et leurs solutions à notre contexte local. » – *Geoffrey Asimwe, fonctionnaire chargé de la formulation et de la réforme des politiques budgétaires (Rwanda)*



CABRI 

SE CONNECTER • PARTAGER • RÉFORMER

Southdowns Ridge Office Park  
Cnr John Vorster & Nellmapius Drive  
Centurion, 0062  
Afrique du Sud

Téléphone : +27 (0)12 492 0022

Informations générales : [info@cabri-sbo.org](mailto:info@cabri-sbo.org)

Site Web : [www.cabri-sbo.org](http://www.cabri-sbo.org)



Suivez nous : Facebook | Twitter | LinkedIn